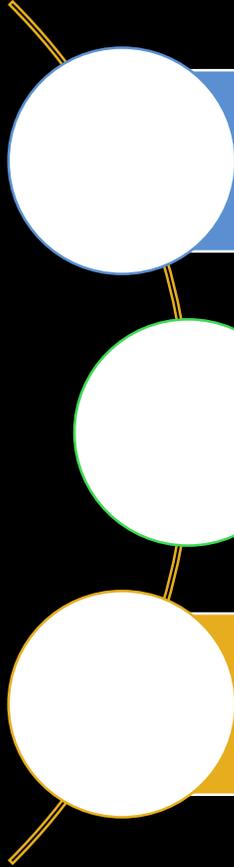


Desmistificando o Conceito de Governança Pública

IFSC – dezembro de 2020

Professor: Telesmagno Neves Teles

Uma visão holística



O que busca a Governança Pública?

Qual a função do Estado?

Qual o papel da Administração Pública?

Conceito basilar da Governança Pública

Sistema que determina o equilíbrio de poder entre os envolvidos — cidadãos, representantes eleitos (governantes), alta administração, gestores e colaboradores — com vistas a permitir que o bem comum prevaleça sobre os interesses de pessoas ou grupos.

(MATIAS-PEREIRA, J. Governança no setor público. São Paulo: Atlas, 2010)

Conceito segundo a Comissão sobre Governança Global (ONU, 1994)

Governança é a totalidade das diversas maneiras pelas quais os indivíduos e as instituições, públicas e privadas, administram seus problemas comuns.

Conceito segundo o Banco Mundial

(Relatório de Desenvolvimento Mundial 2017: Governança e a Lei)

Processo por meio do qual atores estatais e não-estatais interagem para formular e implementar políticas dentro de um conjunto predefinido de regras formais e informais que moldam e são moldadas pelo poder.

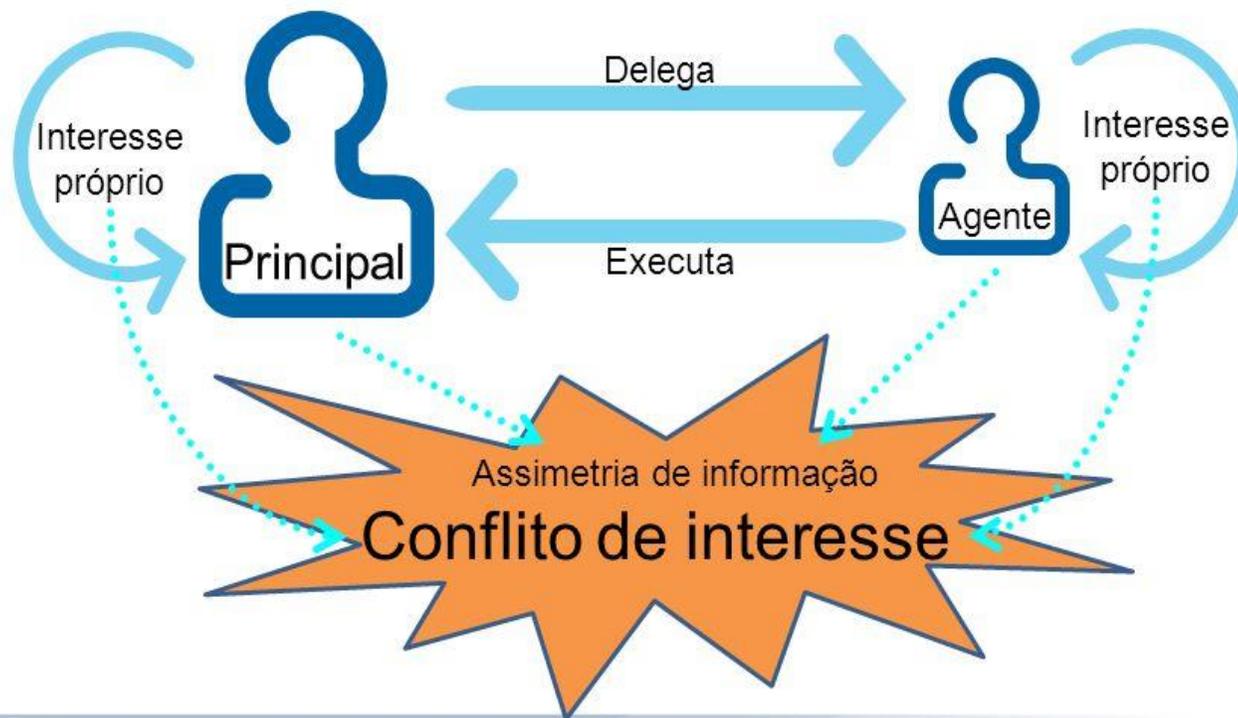
Conceito segundo a OCDE (*Sound Public Governance, 2018*)

Governança pública sólida é o desenho, execução e avaliação das interações, processos e regras formais e informais entre instituições e atores incluindo o Estado; e entre o Estado e cidadãos, seja individualmente ou organizados em organizações da sociedade civil, empresas e outros atores não-estatais, que se enquadrem no exercício da autoridade pública em favor do interesse público e cujo processo decisório é feito de forma a permitir a adequada antecipação e identificação dos desafios e, em resposta, promove melhorias à prosperidade e bem-estar geral.

O cerne da questão.....

O problema da agência (agente)

(público e privado)



PRINCIPAIS:

Sociedade:
Pessoas Físicas e
Jurídicas

AGENTES PÚBLICOS:

Representantes eleitos

Conselhos

Ministros de Estado

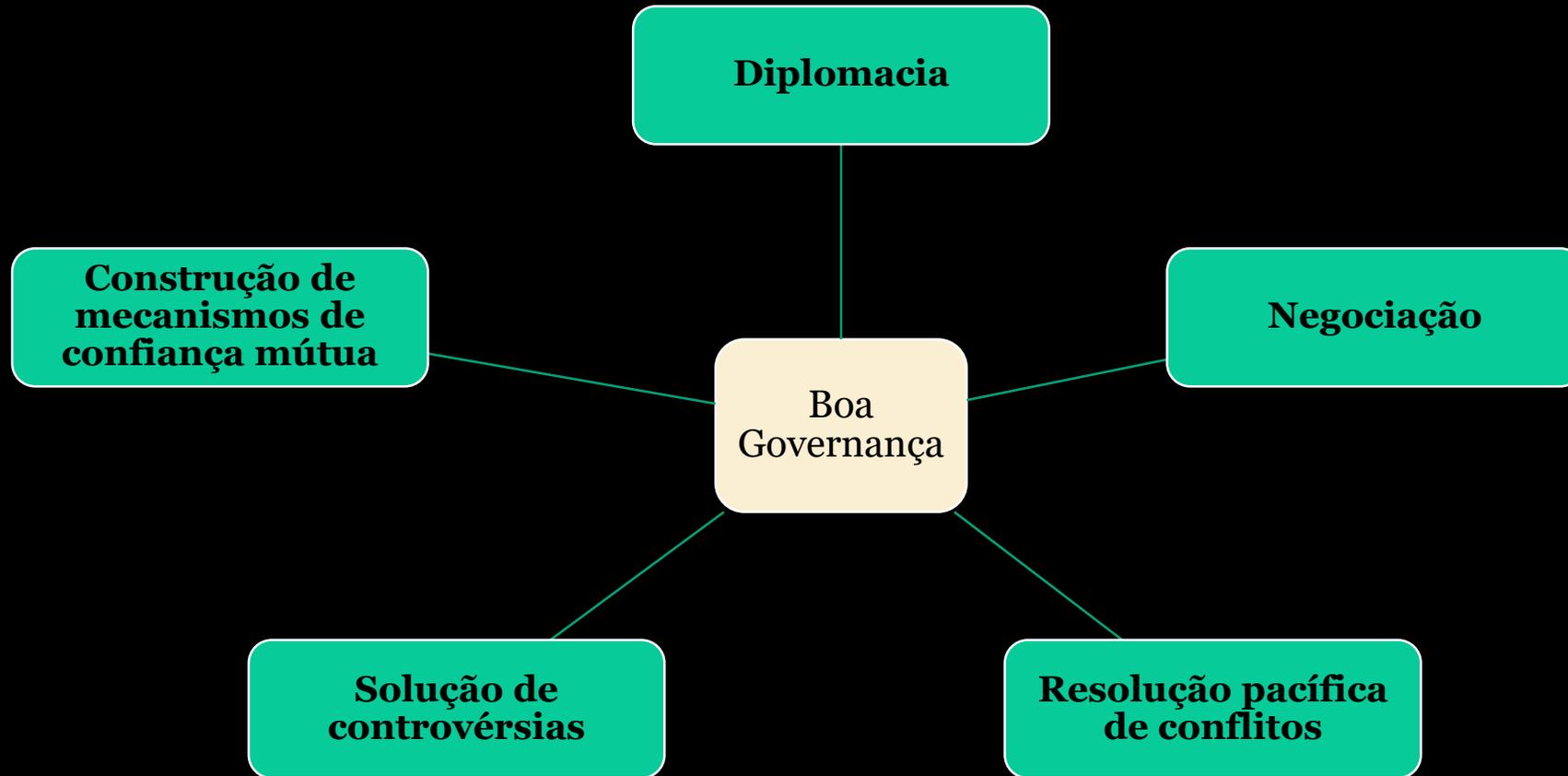
Secretários Executivos

Secretários Especiais

Secretários

Presidentes/Diretores de
Autarquias e Fundações
Públicas

Meios disponíveis para o exercício da boa governança



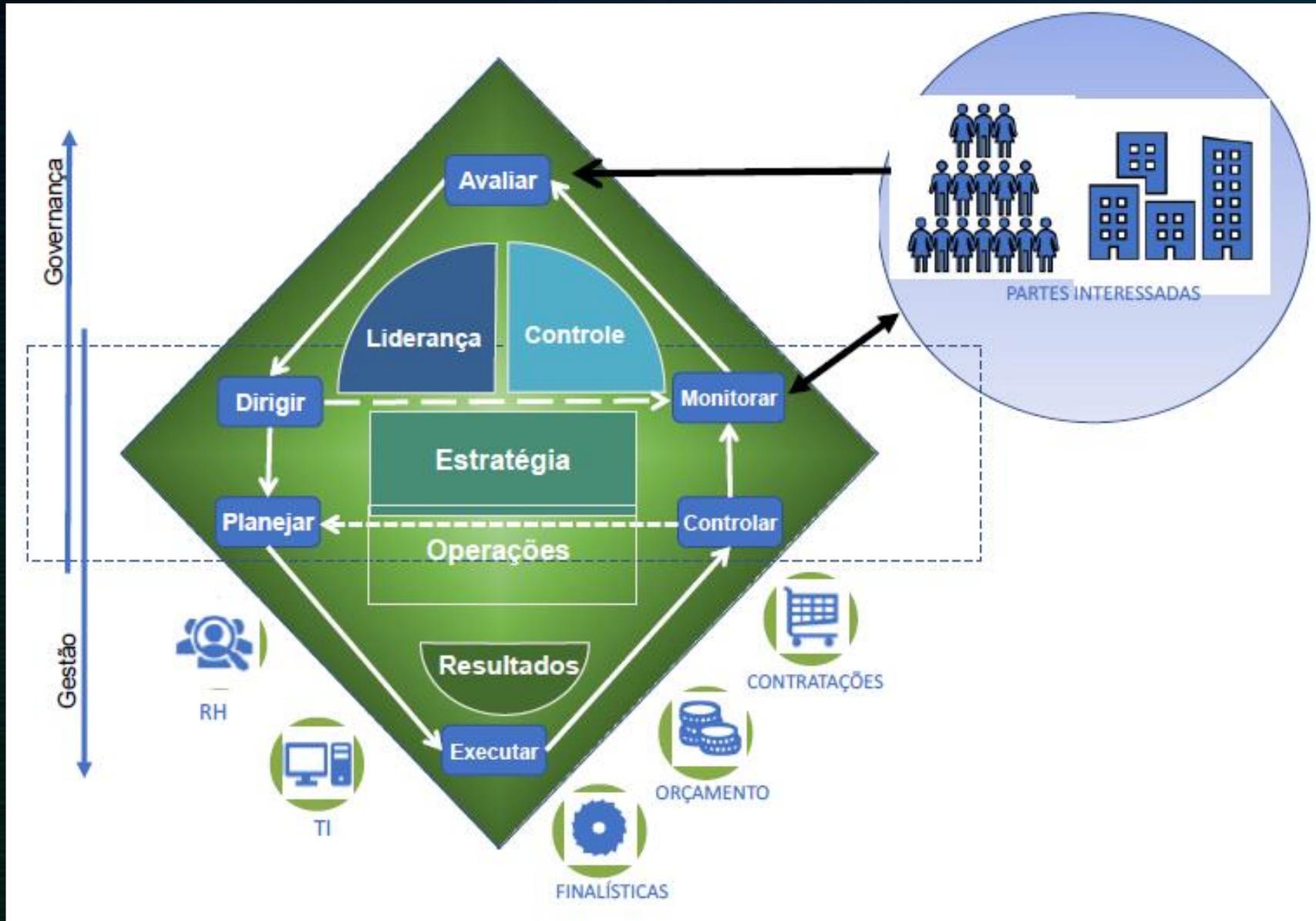
Os princípios da boa governança coincidem com os interesses da sociedade



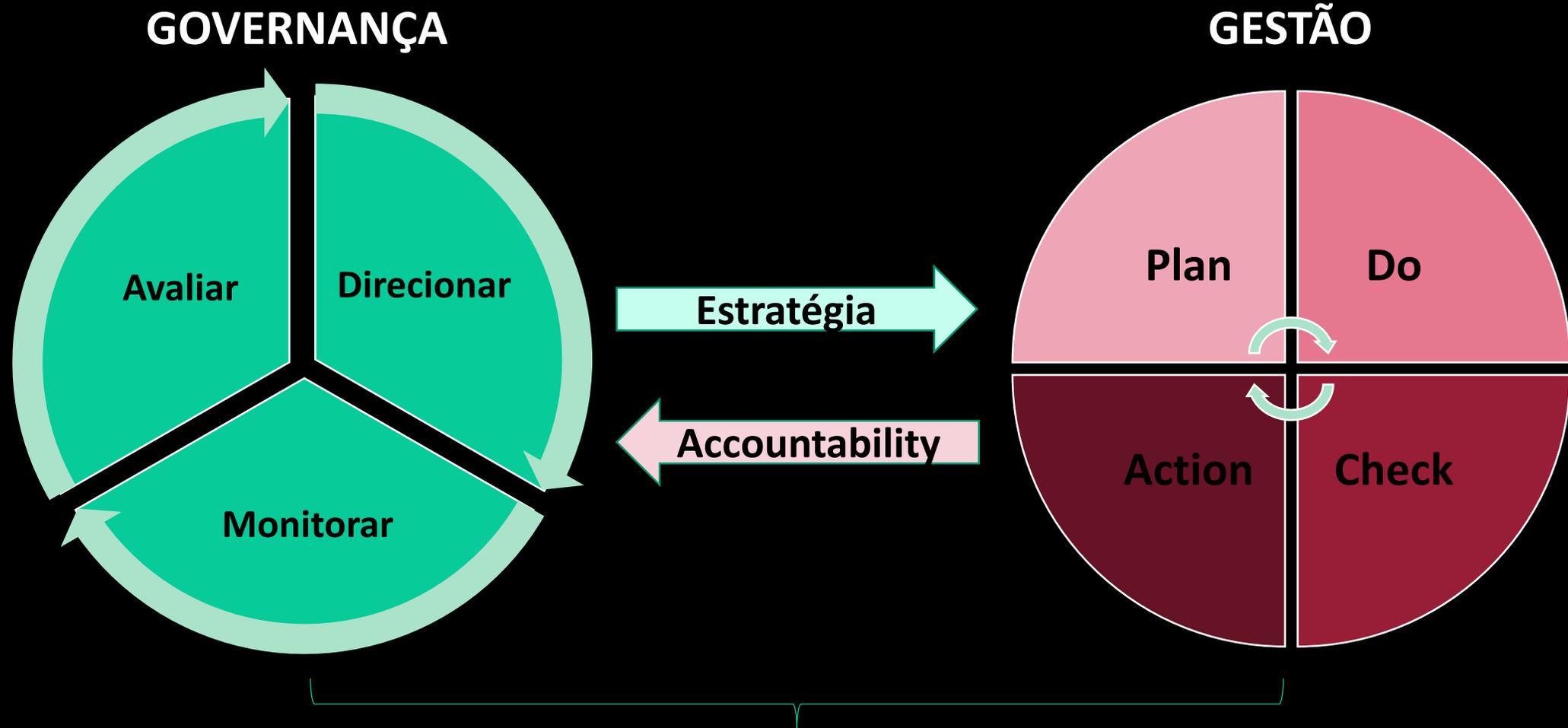
Qual o conceito de Governança Pública trazido pelo Decreto 9.203/2017 (art. 1º)

Conjunto de mecanismos de **liderança, estratégia e controle** postos em prática (*pelos Agentes Públicos*) para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

O Modelo de Governança e Gestão

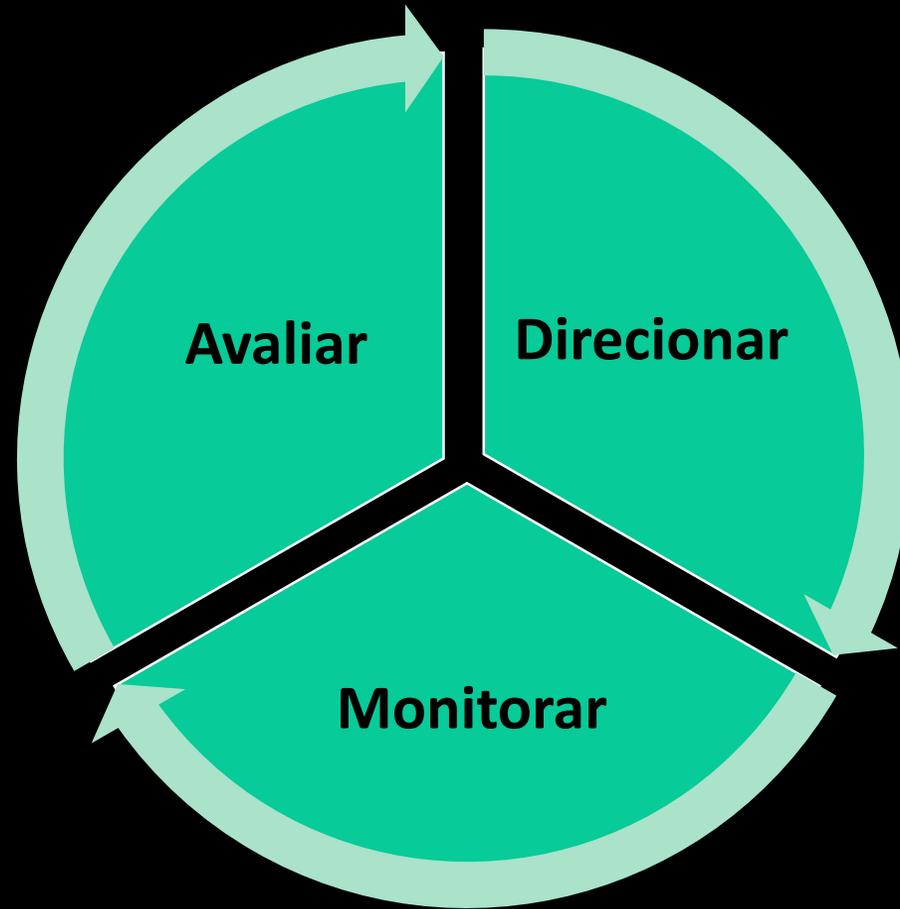


Conceitos – Governança e Gestão



Valor Público

Atividades de Governança Pública



AVALIAR

com fundamento em evidências, o ambiente, os cenários, as alternativas, o desempenho e os resultados atuais e os almejados. É necessário avaliar para poder direcionar.

- qual é o problema ?
- quais são as evidências desse problema ?
- devemos agir para tratar esse problema (avaliar opção do contrafactual) ?
- já existem ações em andamento para tratar essas questões? estão produzindo os resultados esperados ?
- quais são possíveis alternativas de tratamento ?
- há evidências de que essas alternativas de tratamento produzam os efeitos/impactos esperados ?
- quais dessas alternativas são mais adequadas em termos de custo-benefício (especialmente num contexto de recursos escassos) ?
- de que recursos dispomos ?
- onde estamos ? Aonde queremos chegar ?

DIRECIONAR

priorizar e orientar a preparação, a articulação e a coordenação de políticas e de planos, alinhando as funções organizacionais às necessidades das partes interessadas (usuários dos serviços, cidadãos e sociedade em geral) e assegurando o alcance dos objetivos estabelecidos. O direcionamento dá os critérios para o monitoramento.

- quais alternativas de tratamento serão selecionadas para tratar o problema e por quê (evidências) ?
- portanto, quais devem ser os objetivos ?
- como os alcançaremos ?
- que estruturas precisam existir ?
- quais são os riscos ?
- que cuidados tomaremos ?

MONITORAR

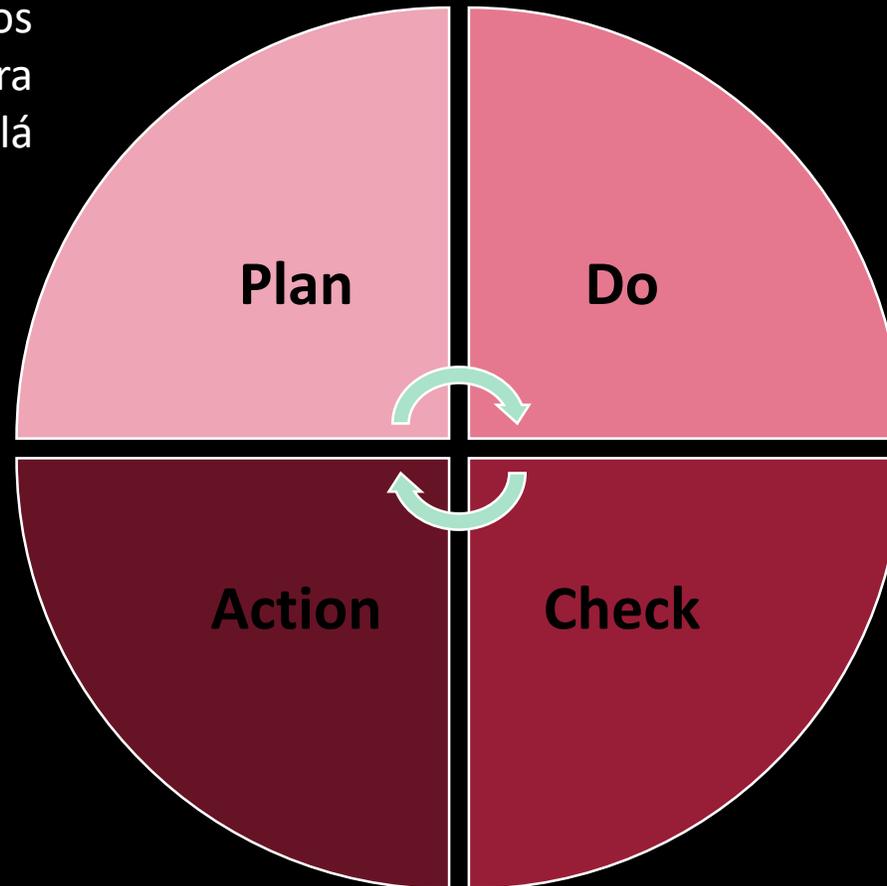
os resultados, o desempenho e o cumprimento de políticas e planos, confrontando-os com as metas estabelecidas e as expectativas das partes interessadas. O monitoramento gera insumos para a avaliação. São perguntas típicas desta atividade.

- Estamos no rumo certo?
- Estamos produzindo os efeitos e impactos esperados?
- Que correções fazer?
- Chegaremos ao destino?

Atividades de Gestão Pública

Dada a direção, as prioridades e os objetivos, defina os passos para chegar lá

Coloque o plano para funcionar e gerar resultados de políticas e serviços



Adote ações de correção de desvios entre o real e o planejado, se necessário

Como estão os indicadores de eficácia e de eficiência? como lidar adequadamente com os riscos de não cumprir as metas?

Muito obrigado, Colegas!



Juntos vamos somando
forças para fazer do nosso
país uma GRANDE
NAÇÃO.

Prof. Telesmagno Neves Teles

E-mail: Telesmagno.teles@economia.gov.br

WhatsApp: 48 99177-0014

www.linkedin.com/in/tnteles