SEMINÁRIO DE 2013 PLANEJAMENTO 2014

HOTEL TORRES DA CACHOEIRA | 26 e 27/SET

MACROPROJETOS INSTITUCIONAIS PARA 2013-2014 COORDENAÇÃO: DIRETORIA DE GESTÃO DO CONHECIMENTO / PRDI









CONSOLIDAÇÃO DA EXPANSÃO E REESTRUTURAÇÃO DOS CAMPI PRÉ-EXPANSÃO

OBJETIVO GERAL

Implantar os campi do Plano de Expansão III, consolidar os campi dos Planos de Expansão I e II, e reestruturar os Campi pré-expansão, permitindo a ampliação e diversificação da oferta de educação profissional, científica e tecnológica e contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico regional catarinense.

CONSOLIDAÇÃO DA EXPANSÃO E REESTRUTURAÇÃO DOS CAMPI PRÉ-EXPANSÃO



GERAL

Implantar os campi do Plano de Expansão III, consolidar os campi dos Planos de Expansão I e II, e reestruturar os Campi pré-expansão, permitindo a ampliação e diversificação da oferta de educação profissional, científica e tecnológica e contribuindo com o desenvolvimento socioeconômico regional catarinense.

PLANO PLURIANUAL

2 Metas do Objetivo 0582 (prog. 2031):

- Elevar o número de matrículas da educação profissional e tecnológica, em consonância com o PNE 2011-2020
- Elevar o número de matrículas da educação profissional técnica de nível médio, em consonância com o PNE 2011-2020

Iniciativa 02A0

Ações do Plano de Gestão

- 2.1 Melhorar e adequar a estrutura física às necessidades dos cursos oferecidos pelo IFSC;
- 3.4 Instituir um Plano Diretor de Obras para os Campi e Reitoria, contemplando prioridades, prazos e condições para ampliação do espaço físico, reformas e manutenção preventiva;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

IV

VI

Missão e visão de futuro

IFSC SUSTENTÁVEL



Reduzir o impacto ambiental dos processos desenvolvidos pelo IFSC e seus parceiros nos recursos naturais, e desenvolver a cultura para a sustentabilidade

IFSC SUSTENTÁVEL



GERAL

Reduzir o impacto ambiental dos processos desenvolvidos pelo IFSC e seus parceiros nos recursos naturais, e desenvolver a cultura para a sustentabilidade.

Ações do Plano de Gestão

- 1.1 Melhorar as condições e o ambiente de trabalho, com ações voltadas à satisfação e reconhecimento dos servidores, articuladas ao desenvolvimento institucional;
- 3.13 Adotar ações que incentivem o respeito à natureza e ao equilíbrio ambiental, nos processos relativos à destinação dos resíduos, gestão de materiais e utilização de recursos naturais;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA DOS SERVIDORES

OBJETIVO GERAL

Conceber um programa que promova atenção à saúde e melhoria da qualidade de vida do servidor, contribuindo para o seu desenvolvimento pessoal e profissional.

SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA DOS SERVIDORES



GERAL

Conceber um programa que promova atenção à saúde e melhoria da qualidade de vida do servidor, contribuindo para o seu desenvolvimento pessoal e profissional.

PLANO PLURIANUAL

Objetivo 0597 (prog. 2030)

Iniciativas 02BT e 02BQ

Ação Orçamentária 2004 (prog. 2109): Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes

Ação Orçamentária 4572 (prog. 2109): Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação

Ações do Plano de Gestão

- 1.1 Melhorar as condições e o ambiente de trabalho, com ações voltadas à satisfação e reconhecimento dos servidores, articuladas ao desenvolvimento institucional;
- 1.6 Aplicar as diretrizes e as normas de segurança e higiene do trabalho.

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

V

Missão e visão de futuro

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL 2014-2018

OBJETIVO GERAL

Elaborar o PDI 2014-2018, a partir de uma visão estratégica e prospectiva, que subsidie adequadamente o desenvolvimento da instituição, constituindo-se também em um instrumento para aferição da efetividade da gestão.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL 2014-2018



Elaborar o PDI 2014-2018, a partir de uma visão estratégica e prospectiva, que subsidie adequadamente o desenvolvimento da instituição, constituindo-se também em um instrumento para aferição da efetividade da gestão.

PLANO PLURIANUAL

3 Metas do Objetivo 0582 (prog. 2031):

- Elevar o número de matrículas da educação profissional e tecnológica, em consonância com o PNE 2011-2020
- Elevar o número de matrículas da educação profissional técnica de nível médio, em consonância com o PNE 2011-2020:
- Elevar a relação aluno/professor nos Institutos Federais de Educação Profissional e Tecnológica, em consonância com o PNE 2011-2020:

3 Metas do Objetivo 0588 (prog. 2031):

- Ampliar a oferta de cursos de profissionalização articulados com elevação de escolaridade, especialmente para mulheres em situação de vulnerabilidade social, atendendo a 100 mil mulheres;
- Ampliar a oferta de programas de reconhecimento de saberes para fins da certificação profissional em formação inicial e continuada e técnico de nível médio;
- Elevar o percentual de matrículas de educação de jovens e adultos na forma integrada à educação profissional, de forma a alcançar a meta do PNE 2011-2020.

Iniciativa 02A0

Acões do Plano de Gestão

O documento estará relacionado direta ou indiretamente a praticamente todas as ações do plano de gestão, o projeto em questão é a elaboração do PDI, não o PDI propriamente dito.

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

Missão e visão de futuro

TODAS

GESTÃO ESTRATÉGICA

OBJETIVO GERAL

Avaliar e redimensionar o modelo de gestão do IFSC e consolidar estrutura de trabalho que contemple o desenvolvimento dos processos institucionais de forma integrada e em rede, de modo a possibilitar as condições necessárias e adequadas para o alcance das finalidades institucionais e a ação comprometida com o desenvolvimento local e regional, considerando a nova identidade institucional.

GESTÃO ESTRATÉGICA



GERAL

Avaliar e redimensionar o modelo de gestão do IFSC e consolidar estrutura de trabalho que contemple o desenvolvimento dos processos institucionais de forma integrada e em rede, de modo a possibilitar as condições necessárias e adequadas para o alcance das finalidades institucionais e a ação comprometida com o desenvolvimento local e regional, considerando a nova identidade institucional.

Ações do Plano de Gestão

- 1.13 Apoiar a organização dos estudantes por meio de Centros Acadêmicos e Grêmios Estudantis e fortalecer sua participação nos fóruns deliberativos do IFSC;
- 2.15 Avaliar e redefinir as regulamentações referentes à distribuição das atividades dos servidores, possibilitando o desenvolvimento do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão, de forma articulada;
- 3.1 Consolidar as competências da Reitoria, dos campi e dos fóruns sistêmicos, fortalecendo a implantação das políticas institucionais;
- 3.5 Intensificar e otimizar as relações entre a Reitoria e os Campi, de forma articulada e integrada, implementando estratégias e ações para fortalecer os fóruns, criando também um calendário de encontros periódicos;
- 3.9 Avaliar e reestruturar os principais documentos norteadores de gestão, considerando o cenário institucional;
- 3.14 Identificar as competências individuais e institucionais, disponibilizando-as em base de dados, para subsidiar o desenvolvimento de processos estratégicos para o Instituto.

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

GESTÃO DOS PROCESSOS ACADÊMICOS

OBJETIVO GERAL

Normatizar e informatizar os processos gerenciais de ensino, pesquisa e extensão, para melhoria da execução, acompanhamento e avaliação da gestão institucional.

GESTÃO DOS PROCESSOS ACADÊMICOS



GERAL

Normatizar e informatizar os processos gerenciais de ensino, pesquisa e extensão, para melhoria da execução, acompanhamento e avaliação da gestão institucional

Ações do Plano de Gestão

- 1.14 Aprimorar e ampliar o acesso ao Portal do Aluno, de modo a facilitar a vida acadêmica, melhorando o acesso às informações e à documentação escolar;
- 2.3 Melhorar os processos de gestão, contribuindo com a qualidade dos cursos e a inclusão: acesso, permanência, êxito e inserção socioprofissional;
- 3.3 Informatizar todos os processos acadêmicos e administrativos do IFSC, possibilitando o acesso aos dados e informações, otimizando o desenvolvimento das atividades;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

VI

Missão e visão de futuro

1

19

GESTÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

OBJETIVO GERAL

Normatizar e informatizar os processos gerenciais e de suporte às atividades finalísticas, para melhoria da execução, acompanhamento e avaliação da gestão institucional

GESTÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS



OBJETIVO GERAL

Normatizar e informatizar os processos gerenciais e de suporte às atividades finalísticas, para melhoria da execução, acompanhamento e avaliação da gestão institucional

PLANO PLURIANUAL

Relacionado ao Objetivo 0582 (prog. 2031) e a Iniciativa 02A2, porém não especificamente a uma determinada meta.

Ações do Plano de Gestão

- 1.14 Aprimorar e ampliar o acesso ao Portal do Aluno, de modo a facilitar a vida acadêmica, melhorando o acesso às informações e à documentação escolar;
- 2.3 Melhorar os processos de gestão, contribuindo com a qualidade dos cursos e a inclusão: acesso, permanência, êxito e inserção socioprofissional;
- 3.3 Informatizar todos os processos acadêmicos e administrativos do IFSC, possibilitando o acesso aos dados e informações, otimizando o desenvolvimento das atividades;
- 3.6 Criar sistema gerencial informatizado que possibilite o controle e o monitoramento da execução orçamentária, de forma transparente e descentralizada;
- 3.7 Melhorar os processos licitatórios, definindo novos fluxos, cronogramas e responsabilidades, bem como garantir a efetiva fiscalização dos contratos;
- 3.11 Garantir a infraestrutura de rede e de comunicação em todos Campi e implantar sistemas informatizados institucionais;
- 3.12 Reestruturar o Comitê Gestor de Processos Institucionais, possibilitando o desenvolvimento de ações articuladas em todos os campi, bem como a disseminação de práticas inovadoras do IFSC e de instituições correlatas.

Focos Institucionais	PDI: Objetivos do IFSC	Metas do TAM
	Missão e visão de futuro	18 19

POLÍTICAS INSTITUCIONAIS PARA TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de orientar o desenvolvimento de ações, estratégias e produtos de tecnologia da informação e sistemas de comunicação do IFSC.

POLÍTICAS INSTITUCIONAIS PARA TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO



GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de orientar o desenvolvimento de ações, estratégias e produtos de tecnologia da informação e sistemas de comunicação do IFSC.

Ações do Plano de Gestão

3.1 Consolidar as competências da Reitoria, dos campi e dos fóruns sistêmicos, fortalecendo a implantação das políticas institucionais;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

POLÍTICA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

OBJETIVO GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de eliminar ou reduzir riscos e vulnerabilidades, aos quais as informações estão expostas.

POLÍTICA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de eliminar ou reduzir riscos e vulnerabilidades, aos quais as informações estão expostas.

Ações do Plano de Gestão

- 2.3 Melhorar os processos de gestão, contribuindo com a qualidade dos cursos e a inclusão: acesso, permanência, êxito e inserção socioprofissional;
- 3.1 Consolidar as competências da Reitoria, dos campi e dos fóruns sistêmicos, fortalecendo a implantação das políticas institucionais;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

VI

Missão e visão de futuro



OBJETIVO GERAL

Aperfeiçoar, ampliar e implementar as diretrizes educacionais do IFSC e seus campi, em sintonia com o SINAES e as demais normas, itinerários formativos e demandas internas, consolidando a missão institucional.

DIRETRIZES EDUCACIONAIS DO IFSC



Aperfeiçoar, ampliar e implementar as diretrizes educacionais do IFSC e seus campi, em sintonia com o SINAES e as demais normas, itinerários formativos e demandas internas, consolidando a missão institucional.

PLANO PLURIANUAL

2 Metas do Objetivo 0582 (prog. 2031):

- Elevar o número de matrículas da educação profissional e tecnológica, em consonância com o PNE 2011-2020
- Elevar o número de matrículas da educação profissional técnica de nível médio, em consonância com o PNE 2011-2020

1 Meta do Objetivo 0588 (prog. 2031):

 Elevar o percentual de matrículas de educação de jovens e adultos na forma integrada à educação profissional, de forma a alcançar a meta do PNE 2011-2020.

Iniciativa 02B3

Ações do Plano de Gestão

- 2.4 Implementar diretrizes curriculares e reestruturar os Projetos Pedagógicos dos Cursos presenciais e a distância;
- 2.7 Incentivar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão que envolvam os diferentes campi, níveis e modalidades de ensino;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

Missão e visão de futuro

POLÍTICA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA

OBJETIVO GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de consolidar a educação a distância como modalidade educacional de qualidade, ampliando a democratização ao acesso à educação profissional, científica e tecnológica.

POLÍTICA DE EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA



OBJETIVO GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de consolidar a educação a distância como modalidade educacional de qualidade, ampliando a democratização ao acesso à educação profissional, científica e tecnológica.

PLANO PLURIANUAL

Iniciativas do PPA: 029Z

Ações do Plano de Gestão

- 2.14 Consolidar a educação a distância, garantindo as condições necessárias para seu desenvolvimento:
- 3.1 Consolidar as competências da Reitoria, dos campi e dos fóruns sistêmicos, fortalecendo a implantação das políticas institucionais;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

ACESSO INCLUSIVO AO IFSC

OBJETIVO GERAL

Ampliar as ações para o acesso inclusivo ao IFSC

ACESSO INCLUSIVO AO IFSC



OBJETIVO GERAL

Ampliar as ações para o acesso inclusivo ao IFSC.

PLANO PLURIANUAL

1 Meta do Objetivo 0582 (prog. 2031):

Ampliar a oferta de cursos de profissionalização articulados com elevação de escolaridade, especialmente para mulheres em situação de vulnerabilidade social, atendendo a 100 mil mulheres

1 Meta do Objetivo 0588 (prog. 2031):

Ampliar a oferta de programas de reconhecimento de saberes para fins da certificação profissional em formação inicial e continuada e técnico de nível médio

Iniciativa 02B3

Ações do Plano de Gestão

2.12 Promover ações de inclusão social articuladas com programas regionais, nacionais e internacionais:

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

Missão e visão de futuro

1 2

8 (

10 '

PERMANÊNCIA E ÊXITO

OBJETIVO GERAL

Desenvolver ações articuladas, a partir dos perfis do público que acessa o IFSC, para garantir a permanência e o êxito do educando.

PERMANÊNCIA E ÊXITO



GERAL

Desenvolver ações articuladas, a partir dos perfis do público que acessa o IFSC, para garantir a permanência e o êxito do educando.

PLANO PLURIANUAL

Objetivo 0582 (prog. 2031)

Iniciativa 02A5

Ações do Plano de Gestão

- 1.11 Consolidar o programa de assistência estudantil ampliando o atendimento às necessidades socioeconômicas dos alunos do IFSC;
- 1.15 Consolidar o programa de ações afirmativas do IFSC, garantindo condições de permanência e êxito dos estudantes.
- 2.3 Melhorar os processos de gestão, contribuindo com a qualidade dos cursos e a inclusão: acesso, permanência, êxito e inserção socioprofissional;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

Missão e visão de futuro

INSERÇÃO SOCIOPROFISSIONAL DO EGRESSO

OBJETIVO GERAL

Identificar, regulamentar e fortalecer as ações institucionais para inserção socioprofissional do egresso.

INSERÇÃO SOCIOPROFISSIONAL DO EGRESSO



OBJETIVO GERAL

Identificar, regulamentar e fortalecer as ações institucionais para inserção socioprofissional do egresso.

Ações do Plano de Gestão

- 1.3 Incentivar o intercâmbio sociocultural e profissional entre alunos e servidores do IFSC;
- 1.9 Restabelecer e dinamizar um programa de acompanhamento de egressos para garantir a articulação entre a formação e a inserção profissional;
- 2.9 Estimular práticas empreendedoras, fortalecendo as empresas juniores, as incubadoras de empresas, entre outras;
- 2.10 Implantar o Observatório da Educação Profissional para o desenvolvimento de ações sistemáticas voltadas às pesquisas de demandas e à análise da inserção socioprofissional dos egressos;
- 2.13 Incrementar as possibilidades de mobilidade para servidores e alunos e ampliar os programas de intercâmbio nacional e internacional;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

Missão e visão de futuro

15 16 1

POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

OBJETIVO GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos internos e externos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de orientar o desenvolvimento de ações, estratégias e produtos de comunicação do IFSC.

POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL



GERAL

Estabelecer a relação permanente e sistemática entre a instituição e seus diversos públicos internos e externos, definindo valores, objetivos, diretrizes, normas e estruturas, com a finalidade de orientar o desenvolvimento de ações, estratégias e produtos de comunicação do IFSC.

PLANO PLURIANUAL

Meta do Objetivo 0582 (prog. 2031):

• Elevar o número de matrículas da educação profissional e tecnológica, em consonância com o PNE 2011-2020.

Ações do Plano de Gestão

- 1.12 Ampliar e fortalecer os meios de comunicação do IFSC com a sociedade, organizando os processos internos e externos;
- 3.1 Consolidar as competências da Reitoria, dos campi e dos fóruns sistêmicos, fortalecendo a implantação das políticas institucionais;
- 3.10 Aprimorar e ampliar os veículos e ferramentas de comunicação institucionais, tais como site, intranet, mídias sociais;
- 3.15 Elaborar e implantar política de comunicação do IFSC com estabelecimento de diretrizes, profissionalização das ações, transformando os canais de comunicação em ferramenta estratégica de gestão.

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM



Estimular o desenvolvimento de atividades culturais e esportivas, integradas às ações de ensino, pesquisa e extensão, para garantir a formação integral do cidadão, a permanência e êxito do aluno e a promoção da identidade institucional.

CULTURA E DESPORTO

GERAL

Estimular o desenvolvimento de atividades culturais e esportivas, integradas às ações de ensino, pesquisa e extensão, para garantir a formação integral do cidadão, a permanência e êxito do aluno e a promoção da identidade institucional.

Ações do Plano de Gestão

- 1.1 Criar e melhorar os espaços de convívio e desenvolvimento social, cultural e esportivo;
- 1.3 Incentivar o intercâmbio sociocultural e profissional entre alunos e servidores do IFSC;
- 1.8 Desenvolver projetos sociais com a participação dos estudantes que utilizem a música, o teatro, a leitura e o cinema para promover sua integração e a inserção do IFSC na sociedade;
- 1.10 Criar oportunidades e ações voltadas ao esporte e ao desenvolvimento artístico-cultural, integrando alunos e servidores dos campi e Reitoria, tais como "olimpíadas", "gincanas", "festivais";
- 2.6 Incentivar a publicação acadêmica tecnológica, a produção artística cultural e a proteção da propriedade intelectual.

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

IV V

IV

Missão e visão de futuro

M17 INOVAÇÃO, TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA

OBJETIVO GERAL

Potencializar e qualificar as atividades de Pesquisa, Extensão e Inovação Tecnológica, visando a consolidar o IFSC como centro de excelência em desenvolvimento científico e tecnológico.

INOVAÇÃO, TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA



OBJETIVO GERAL

Potencializar e qualificar as atividades de Pesquisa, Extensão e Inovação Tecnológica, visando a consolidar o IFSC como centro de excelência em desenvolvimento científico e tecnológico.

PLANO PLURIANUAL

Objetivo 0582 (prog. 2031)

Iniciativa 02A2

Ações do Plano de Gestão

- 2.5 Fortalecer os grupos de pesquisa e os projetos de extensão do IFSC;
- 2.6 Incentivar a publicação acadêmica tecnológica, a produção artística cultural e a proteção da propriedade intelectual:
- 2.7 Incentivar a realização de projetos de ensino, pesquisa e extensão que envolvam os diferentes campi, níveis e modalidades de ensino;
- 2.8 Incentivar a organização e a participação de servidores e alunos em eventos técnico científicos:
- 2.9 Estimular práticas empreendedoras, fortalecendo as empresas juniores, as incubadoras de empresas, entre outras;
- 2.11 Implantar o Portal do Conhecimento no IFSC como ferramenta para registro e divulgação da produção técnica científica e cultural;

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM





Missão e visão de futuro

1 2

14

15

6 1

V 18 INTERNACIONALIZAÇÃO DO IFSC

OBJETIVO GERAL

Fortalecer a internacionalização do IFSC com redes acadêmicas, ampliando as oportunidades de mobilidade acadêmica, divulgação e produção científica e tecnológica.

INTERNACIONALIZAÇÃO DO IFSC



OBJETIVO GERAL

Fortalecer a internacionalização do IFSC com redes acadêmicas, ampliando as oportunidades de mobilidade acadêmica, divulgação e produção científica e tecnológica.

PLANO PLURIANUAL

Objetivo 0582 (prog. 2031)

Iniciativa 02A2

Ações do Plano de Gestão

- 1.7 Fortalecer e ampliar as oportunidades de participação em projetos de pesquisa e intercâmbios nacionais e internacionais;
- 2.8 Incentivar a organização e a participação de servidores e alunos em eventos técnico científicos:
- 2.13 Incrementar as possibilidades de mobilidade para servidores e alunos e ampliar os programas de intercâmbio nacional e internacional:

Focos Institucionais

PDI: Objetivos do IFSC

Metas do TAM

ll e

V

Ш

Missão e visão de futuro

1