



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA
REITORIA

GESTÃO 2011-2015 "UNIDOS PARA INOVAR"
PROCESSO DE REVISÃO DO PLANEJAMENTO DA REITORIA PARA 2012
----- Resumo Estendido -----

Fevereiro de 2012

1. INTRODUÇÃO

O período atual vivenciado pela nossa instituição, bem como por toda a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, envolve uma grande mudança do cenário organizacional. Se por um lado ampliam-se as conquistas no campo educacional e social, por outro lado a nova estrutura multi campi do IF-SC e as metas estabelecidas para a Rede, requerem mecanismos de gestão que garantam o fortalecimento do caráter sistêmico do Instituto e a consolidação da identidade institucional. O avanço será possível com a autonomia dos câmpus a partir do estabelecimento de diretrizes institucionais, da adoção de critérios objetivos e transparentes para a definição de prioridades e o desenvolvimento do sentimento de pertencimento institucional das pessoas. Nesse contexto, o Planejamento assume um papel fundamental como ferramenta de gestão. No IF-SC, o processo de elaboração do Planejamento Institucional, coordenado pela Diretoria de Gestão do Conhecimento (Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional), vem sendo aperfeiçoado, de modo a contemplar as demandas institucionais.

Em 2009, o IF-SC elaborou seu Planejamento Institucional para o biênio 2010/11, partindo-se da definição de nove focos institucionais, identificados em reuniões de trabalho com as equipes diretivas da Reitoria e dos câmpus. Cada unidade organizacional (câmpus, gabinete e pró-reitorias) foi incumbida de planejar - com participação efetiva da comunidade acadêmica - de 10 a 20 ações de caráter inovador, norteadas pelos focos institucionais e organizadas em torno de quatro eixos estruturantes: *Ensino, Pesquisa e Extensão, Gestão Institucional, Modernização da Infraestrutura e Integração com a Comunidade e Relações Externas*. No ano seguinte, o IF-SC proporcionou capacitação em gestão de projetos a cerca de 100 servidores, preparando-se, assim, para o aprimoramento de metodologia de planejamento adotada em 2009. Os focos institucionais foram revisados (passando a 8) em um seminário com as equipes diretivas de todas as unidades organizacionais, para, novamente, orientar a elaboração participativa de projetos (compostos por várias ações) ou ações isoladas a serem executadas no biênio 2011/2012. Um sistema de planejamento online foi desenvolvido para organizar o cadastramento e acompanhamento das ações planejadas e etapas semestrais de acompanhamento foram instituídas.

Em função das eleições, o processo de Planejamento Institucional em 2011 foi estabelecido de forma diferente do que ocorrera nos anos anteriores. Em primeiro lugar, a agenda foi deslocada para frente, de modo a que o planejamento não deixasse de ser elaborado com participação ativa das equipes dos gestores eleitos para Reitoria e 4 dos câmpus do IF-SC. Além disso, ao invés de um novo planejamento bienal, decidiu-se por apenas uma revisão do já planejado para 2012, simplificando-se a metodologia. Atualmente, os câmpus e a Reitoria estão revisando os seus planejamentos e preparando-se para a etapa de cadastramento de seus projetos e ações, cujo prazo é 17 de fevereiro, conforme a agenda estabelecida em 2011. O Planejamento Institucional 2012 será, portanto, um instrumento útil para que se complete o processo de transição entre as gestões na Reitoria e nos câmpus, ainda que, pelas circunstâncias atípicas de 2011, metodologia e agenda tenham sido simplificadas em relação aos anos anteriores. A Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional tem, entre outros objetivos, revisar e aprimorar a metodologia e ferramentas de apoio ao processo de planejamento para 2013, de forma a torná-lo ainda mais participativo e eficiente.

No âmbito da Reitoria a revisão do planejamento 2012, sempre à luz dos documentos norteadores, do diagnóstico situacional e do Plano de Gestão da nova Reitoria, dará continuidade a ações e projetos que estão em curso e são considerados prioritários e aplicáveis, enquanto outros serão substituídos ou replanejados, para se tornarem mais integrados e horizontalizados, ou ainda retomados em 2013. Como será visto a seguir, o Planejamento da Reitoria para 2012 está disposto em 4 fases, sendo finalizado após análise dos planejamentos dos câmpus, de forma a que se possa melhor associar ações sistêmicas e locais.

2. PLANEJAMENTO DA REITORIA 2012 - FASE I: REVISÃO DAS AÇÕES/PROJETOS PLANEJADOS PARA 2011/12

Desde o período de transição, os novos pró-reitores, diretora-executiva, diretores sistêmicos e assessores, realizaram atividades e reuniões de diagnóstico da situação de suas áreas, envolvendo os servidores de cada setor da Reitoria. Além disso, reuniões entre os gestores identificaram demandas integradas ou de suporte de uma área a outra.

Após etapa de diagnóstico interno, cada unidade (Gabinete e Pró-Reitorias) analisou as ações isoladas e projetos previstos no Planejamento Institucional 2011/12 sob sua responsabilidade, e atribuiu um dos encaminhamentos possíveis, conforme mostrado no quadro 1. O resultado desse processo de revisão do planejamento 2011/12 da Reitoria é, por sua vez, apresentado no quadro 2.

Quadro 1 – Classificação de encaminhamento conferidos aos projetos planejados para 2011/12, após revisão.

<i>Encaminhamento</i>	<i>Significado</i>
Concluído	Projeto encerrado por ter sido concluído com êxito parcial ou integral; não fará parte do planejamento 2012; melhorias necessárias aos produtos resultantes dos projetos serão consideradas atividades de rotina ou manutenção.
Continuar	Projeto em andamento, atrasado ou parado, mas que deve continuar a ser executado, ainda que com revisões e ajustes.
Replanejar	Projeto que deve ter ações incluídas, removidas ou modificadas, por necessitar de correções de metodologia, objetivos ou abrangência. Em alguns casos, parte das ações previstas foram concluídas.
Incluir/Integrar	Projeto cujas ações ainda não concluídas serão adicionadas a outros projetos, com ou sem revisão de metodologia ou projetos cujos objetivos continuam sendo prioritários, mas cujas ações relacionadas precisam ser desenvolvidas de forma integrada com projeto(s) coordenado(s) ou suportados por outra(s) pró-reitoria (s).
Cancelar	Projeto que deixará de ser executado em 2012, por não ser prioritário, não mais ser aplicável, necessitar de ações preliminares ou por ter sido cancelado por agentes externos. Na maioria dos casos, os objetivos continuam sendo pertinentes, mas serão atingidos por meio de ações organizadas de forma diferente. "Alguns projetos eram na verdade ações de rotina"

Quadro 2 – Resultado do processo de revisão do planejamento 2011/12. Ações e Projetos estão ordenados por unidade responsável pelo planejamento original.

<i>Item do Planejamento 2011-2012 da Reitoria</i>	<i>Unidade Responsável</i>	<i>Encaminhamento para 2012</i>	<i>Novo título do item de planejamento ou justificativa de cancelamento</i>
Ação: Elaborar de Programas de Auditoria Áreas: Licitações, Contratos, Gestão.	GAB/UnAI	Continuar	
Ação: Elaborar os Questionários de Avaliação dos Controles Internos -QACI's do IF-SC.	GAB/UnAI	Continuar	
Ação: Sistema de Auditoria Interna;	GAB/UnAI	Incluir em projeto integrado	Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Institucional Administrativos e Educacionais

Item do Planejamento 2011-2012 da Reitoria	Unidade Responsável	Encaminhamento para 2012	Novo título do item de planejamento ou justificativa de cancelamento
Projeto 1 PRA: Desenvolvimento e implantação dos sistemas gerenciais	PRA	Incluir em projeto integrado	Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Institucional Administrativos e Educacionais
Projeto 2 PRA: Ambientação de novos servidores	PRA	Cancelar	Atividade de rotina
Projeto 3 PRA: Capacitação de gestores e servidores	PRA	Replanejar	Elaboração do Plano de Qualificação Institucional
Projeto 4 PRA: Obras do Plano de Expansão	PRA	Replanejar	Elaboração do Plano Diretor de Obras do IF-SC
Projeto 5 PRA: Estruturação DAM e Descentralização de atividades	PRA	Replanejar	
Projeto 6 PRA: Ampliação e manutenção dos campi	PRA	Incluir em projeto integrado	Elaboração do Plano Diretor de Obras do IF-SC
Projeto 1 PRDI: Consolidação do Comitê Gestor de Processos Institucionais e Implementação de Manuais de Gestão	PRDI	Replanejar	Reestruturação dos Processos Institucionais
Projeto 2 PRDI: Melhoria do Fluxo Informacional do IF-SC	PRDI	Continuar	
Projeto 3 PRDI: Modelo de Gestão em Debate	PRDI	Replanejar	Readequação Organizacional do IF-SC
Projeto 4 PRDI: Projeto Permanência	PRDI	Cancelar	Objetivos contemplados por ações distribuídas por outros projetos
Projeto 5 PRDI: Integração e implantação dos sistemas de informação e de telefonia nos novos campi	PRDI	Incluir em projeto integrado	Consolidação do Plano de Expansão II e Implantação do Plano de Expansão III
Projeto 6 PRDI: Seminário de Práticas Inovadoras de Gestão	PRDI	Incluir em projeto integrado	Organização de eventos sociais, esportivos, culturais, tecnológicos e de gestão.
Projeto 7 PRDI: Desenvolvimento de um sistema GED-Gestão Eletrônica de Documentos no IF-SC	PRDI	Replanejar	Estudo da Implantação da Gestão de Documentos no IF-SC
Projeto 8 PRDI: Projeto de instalação dos sistemas de informação e comunicação no novo prédio da Reitoria	PRDI	Concluído	
Projeto 9 PRDI: Implantação de Sistema de Controle de Protocolo e Fluxo de Documentos	PRDI	Incluir no projeto 7 PRDI	Estudo da Implantação da Gestão de Documentos no IF-SC
Projeto 10 PRDI: Sistema de apoio ao Programa de Assistência ao Educando	PRDI	Incluir em projeto integrado	Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Institucional Administrativos e Educacionais
Projeto 11 PRDI: Portal do aluno	PRDI	Concluído	
Projeto 12 PRDI: Migração do Sistema ISAAC para Web	PRDI	Incluir em projeto integrado	Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Institucional Administrativos e Educacionais

Item do Planejamento 2011-2012 da Reitoria	Unidade Responsável	Encaminhamento para 2012	Novo título do item de planejamento ou justificativa de cancelamento
Projeto 13 PRDI: Acompanhamento aos indicadores do Termo de Metas	PRDI	Incluir em projeto integrado	Desenvolvimento de metodologia de implementação, acompanhamento e controle dos indicadores de gestão institucional
Projeto 14 PRDI: Assinatura digital e autenticação	PRDI	Incluir no projeto 7 PRDI	Estudo da Implantação da Gestão de Documentos no IF-SC
Projeto 1 PRE: Redimensionamento do processo de ingresso	PRE	Replanejar	Revisão do processo de ingresso
Projeto 2 PRE: Revisão e atualização dos Projetos Pedagógicos de curso com foco no aluno	PRE	Cancelar	Necessita da consolidação da política e revisão da regulamentação do ensino do IF-SC, prioridades para 2012
Projeto 3 PRE: Revitalização das Bibliotecas	PRE	Continuar	
Projeto 4 PRE: Revitalização dos cursos técnicos e dos cursos de graduação.	PRE	Cancelar	Necessita da consolidação da política e revisão da regulamentação do ensino do IF-SC, prioridades para 2012
Projeto 5 PRE: Sistema de controle de Frequência dos Alunos	PRE	Incluir em projeto integrado	Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Institucional Administrativos e Educacionais
Projeto 6 PRE: Acompanhamento de egressos do IFSC	PRE	Integrar com PRERE	
Projeto 7 PRE: Apoio a projetos que aplicam a indissociabilidade Ensino, Pesquisa e Extensão	PRE	Cancelar	Objetivos contemplados por ações distribuídas por projetos integrados entre as 3 pró-reitorias
Projeto 8 PRE: Fomento a projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão	PRE	Cancelar	Objetivos contemplados por ações distribuídas por outros projetos
Projeto 9 PRE: Formação Continuada de Professores	PRE	Integrar com o projeto 3 PRA	Elaboração do Plano de Qualificação Institucional
Projeto 10 PRE: Implementação dos programas de assistência estudantil	PRE	Continuar	
Projeto 11 PRE: Consolidação do Programa de apoio à Melhoria da Qualidade da Educação Básica	PRE	Cancelar	Necessita de melhor estruturação da PRE, não sendo prioridade para 2012
Projeto PRERE 1: Aprimoramento da gestão da extensão	PRERE	Integrar com o projeto 1 PRDI	Reestruturação dos Processos Institucionais
Projeto PRERE 2: Articulação e integração da extensão com as demais áreas	PRERE	Integrar com PRPPGI e PRE	

Item do Planejamento 2011-2012 da Reitoria	Unidade Responsável	Encaminhamento para 2012	Novo título do item de planejamento ou justificativa de cancelamento
Projeto PRERE 3: Realização de parcerias estratégicas externas	PRERE	Continuar	
Projeto PRERE 4: Fomento da extensão no IF-SC	PRERE	Incluir em projeto integrado	Incentivo à Pesquisa Científica , Inovação e Transferência de Tecnologia
Projeto PRERE 5: Consolidação da Coordenadoria de Eventos	PRERE	Concluído	
Projeto PRERE6: Fórum Mundial de Educação - Evento Internacional	PRERE	Continuar	
Projeto PRERE 7: Festival de Arte e Cultura da Rede Federal de EPT - Evento Nacional	PRERE	Cancelar	Evento cancelado pelo MEC em 2011
Projeto PRERE 8: Jogos dos Institutos Federais - JIFs - Evento Nacional	PRERE	Cancelar	Evento suspenso pelo MEC em 2011, será substituído pela etapa catarinense dos jogos de 2012
Projeto PRERE 9: Campanhas Publicitárias	PRERE	Incluir em projeto integrado	Plano de Divulgação das Atividades da Instituição
Projeto PRERE 10: Fortalecer a identidade institucional da extensão	PRERE	Incluir em projeto integrado	Fortalecimento da Identidade Institucional
Projeto PRERE11: Divulgação de Projeto PREREs e Ações	PRERE	Incluir em projeto integrado	Plano de Divulgação das Atividades da Instituição
Projeto PRERE 12: Elaboração de materiais impressos.	PRERE	Cancelar	Atividades de rotina
Projeto PRERE 13: Seminário de Compartilhamento de Experiências Exitosas no IF-SC	PRERE	Incluir em projeto integrado	Organização de eventos sociais, esportivos, culturais, tecnológicos e de gestão.
Projeto PRERE 14: Aperfeiçoamento dos veículos de comunicação	PRERE	Incluir em projeto integrado	Plano de Divulgação das Atividades da Instituição
Projeto PRERE 15: Capacitação na área da Comunicação	PRERE	Integrar com o projeto 3 PRA	Elaboração do Plano de Qualificação Institucional
Projeto PRERE16: Implantação do Site Institucional e outros portais Institucionais	PRERE	Continuar	
Projeto PRERE 17: Identidade Visual do IFSC	PRERE	Continuar	
Projeto PRPPGI 1: Incentivo à Pesquisa Científica e Inovação Tecnológica no IF-SC	PRPPGI	Replanejar	Incentivo à Pesquisa Científica , Inovação e Transferência de Tecnologia
Projeto PRPPGI 2: Acompanhamento e fomento de cursos de pós-graduação	PRPPGI	Continuar	

Item do Planejamento 2011-2012 da Reitoria	Unidade Responsável	Encaminhamento para 2012	Novo título do item de planejamento ou justificativa de cancelamento
Projeto PRPPGI 3: Internacionalização do IF-SC (intercâmbios e assuntos internacionais)	PRPPGI	Replanejar	
Projeto PRPPGI 4: Consolidação e fortalecimento dos Grupos de Pesquisa do IF-SC	PRPPGI	Incluir no projeto PRPPGI 1	Incentivo à Pesquisa Científica , Inovação e Transferência de Tecnologia
Projeto PRPPGI 5: Incentivo à formação contínua dos pesquisadores do IF-SC	PRPPGI	Integrar com o projeto 3 PRA	Elaboração do Plano de Qualificação Institucional
Projeto PRPPGI 6: Consolidação e estruturação do NIT	PRPPGI	Incluir no projeto PRERE 3	
Projeto PRPPGI 7: Criação do Portal de Periódicos do IF-SC	PRPPGI	Concluído	
Projeto PRPPGI 8: Qualificação stricto sensu dos servidores do IF-SC	PRPPGI	Integrar com o projeto 3 PRA	Elaboração do Plano de Qualificação Institucional
Projeto PRPPGI 9: Regulamentação, documentação e informatização dos processos administrativos da PRPPGI	PRPPGI	Integrar no projeto 1 PRDI	Reestruturação dos Processos Institucionais
Projeto PRPPGI 10: Divulgação de eventos das Ações da PRPPGI	PRPPGI	Incluir em projeto integrado da Reitoria	Plano de Divulgação das Atividades da Instituição

3. PLANEJAMENTO DA REITORIA 2012 - FASE II: LISTAGEM E PRIORIZAÇÃO DAS AÇÕES/PROJETOS PLANEJADOS

Nesta fase, a confrontação do Plano de Gestão com a lista de ações/projetos não cancelados ou concluídas do planejamento 2011/12 permitiu a identificação de necessidades do planejamento de novos projetos e a priorização dos projetos para 2012, considerando projetos integrados entre duas ou mais unidades da Reitoria. O quadro 3 apresenta a nova lista de ações/projetos a serem detalhados na próxima fase do processo de planejamento 2012, quando haverá o cadastramento no sistema de planejamento. Embora deva haver uma unidade coordenadora de cada projeto, a listagem corrida de projetos reforça a ideia de que o planejamento da Reitoria deve ser composto de projetos com ações, atividades e tarefas distribuídas por Diretorias, Departamentos e Coordenações de diferentes Pró-Reitorias.

Quadro 3 – Nova lista de ações isoladas e projetos para o planejamento 2012 da Reitoria. Itens de planejamento estão ordenados por unidade coordenadora.

<i>Item do Planejamento Revisado 2012</i>	<i>Item do Planejamento 2011-2012</i>	<i>Título da ação/projeto</i>	<i>Unidade Coordenadora</i>	<i>Demais Unidades Diretamente Envolvidas</i>	<i>Nível de prioridade para 2012</i>
1	novo	Elaboração do Programa de Gestão Sócio-ambiental do IF-SC	GAB		alto
2	novo	Consolidação do Plano de Expansão II e implantação do Plano de Expansão III	GAB	PRA/PRDI	alto
3	novo	Realização de Concurso Público	GAB		alto
4	novo	Reestruturação das Comissões e Colegiados Institucionais	GAB	PRDI	alto
5	Ação 1 UnAI	Elaboração de Programas de Auditoria para as áreas de Licitações, Contratos, Gestão	GAB/UnAI		alto
6	Ação 2 UnAI	Elaboração dos Questionários de Avaliação dos Controles Internos - QACI's.	GAB/UnAI		alto
7	novo	Elaboração do Plano Diretor de Licitações	PRA	GAB	alto
8	Projeto 3 PRA	Elaboração do Plano de Qualificação Institucional	PRA	GAB/PRDI/PRE/PRERE/PRPPGI	alto
9	Projeto 4 PRA	Elaboração do Plano Diretor de Obras do IF-SC	PRA		alto
10	novo	Elaboração do Plano Diretor de Orçamento	PRA	PRDI	alto
11	Projeto 1 PRDI	Reestruturação dos Processos Institucionais	PRDI	GAB/PRA/PRE/PRERE/PRPPGI	alto

<i>Item do Planejamento Revisado 2012</i>	<i>Item do Planejamento 2011-2012</i>	<i>Título da ação/projeto</i>	<i>Unidade Coordenadora</i>	<i>Demais Unidades Diretamente Envolvidas</i>	<i>Nível de prioridade para 2012</i>
12	Projeto 2 PRDI	Melhoria do Fluxo Informacional do IF-SC	PRDI	PRERE	médio
13	Projeto 3 PRDI	Readequação Organizacional do IF-SC	PRDI	GAB/PRA/PRE/PRERE/PRPPGI	alto
14	Projeto 7 PRDI	Estudo da Implantação da Gestão de Documentos no IF-SC	PRDI		médio
15	Projeto 13 PRDI	Desenvolvimento de metodologia de implementação, acompanhamento e controle dos indicadores de gestão institucional	PRDI	PRA/PRE/PRERE/PRPPGI	alto
16	novo	Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional 2014-2018 (PDI)	PRDI	GAB/PRA/PRE/PRERE/PRPPGI	alto
17	novo	Elaboração do Planejamento Institucional 2013	PRDI	GAB/PRA/PRE/PRERE/PRPPGI	alto
18	novo	Reestruturação física da Diretoria de Tecnologias da Informação e Comunicação	PRDI		alto
19	novo	Revisão e elaboração de políticas institucionais para TICs	PRDI		alto
20	novo	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologias da Informação - PDTI 2013	PRDI		alto
21	novo	Desenvolvimento de Sistemas de Gestão Institucional Administrativos e Educacionais	PRDI	PRA/PRE/PRERE/PRPPGI	alto
22	Projeto 3 PRE	Revitalização das Bibliotecas	PRE		alto
23	Projeto 10 PRE	Implementação dos programas de assistência estudantil	PRE		alto
24	Projeto 1 PRE	Revisão do processo de ingresso	PRE		alto
25	novo	Regulamentação da oferta de FIC, técnico e graduação	PRE		alto
26	novo	Reestruturação e unificação da sistemática de apoio pedagógico	PRE		alto
27	novo	Plano de divulgação das atividades da instituição	PRERE	GAB/PRA/PRDI/PRE//PRPPGI	alto
28	Projeto PRERE 3	Realização de parcerias estratégicas externas	PRERE		alto
29	Projeto PRERE6	Fórum Mundial de Educação - Evento Internacional	PRERE		alto

<i>Item do Planejamento Revisado 2012</i>	<i>Item do Planejamento 2011-2012</i>	<i>Título da ação/projeto</i>	<i>Unidade Coordenadora</i>	<i>Demais Unidades Diretamente Envolvidas</i>	<i>Nível de prioridade para 2012</i>
30	Projeto PRERE16	Implantação do novo <i>Site</i> Institucional e outros portais institucionais	PRERE	PRDI	alto
31	Projeto PRERE 17	Identidade Visual do IFSC	PRERE		alto
32	novo	Elaboração da Política de Comunicação do IF-SC	PRERE		alto
33	novo	Realização do Encontro Nacional das Licenciaturas dos IF (ENALIF)	PRERE		alto
34	novo	Viabilização da participação do IF-SC no Worldskills 2013	PRERE		baixo
35	novo	Organização de eventos sociais, esportivos, culturais, tecnológicos e de gestão.	PRERE	PRDI/PRE/PRPPGI	alto
36	novo	Acompanhamento de Egressos	PRERE	PRE	baixo
37	novo	Implementação do Programa de Mobilidade Estudantil Nacional	PRPPGI		alto
38	Projeto PRPPGI 2	Acompanhamento e fomento de cursos de pós-graduação	PRPPGI		alto
39	Projeto PRPPGI 1	Incentivo à Pesquisa Científica	PRPPGI		alto
40	Projeto PRPPGI 1	Incentivo à Inovação e Transferência de Tecnologia	PRPPGI	PRERE	alto
41	Projeto PRPPGI 3	Internacionalização do IF-SC (intercâmbios e assuntos internacionais)	PRPPGI		alto
42	novo	Criação do Portal do Conhecimento do IF-SC	PRPPGI	PRERE/PRDI	alto
43	novo	Adequação do IF-SC à Lei de Acesso à Informação	PRDI	GAB	alto

4. FASE III – ANÁLISE DOS PLANEJAMENTOS DOS CÂMPUS CADASTRADOS NO SISTEMA

Esta etapa, já explicada na introdução, será realizada entre 22 e 29 de fevereiro.

5. FASE IV – DETALHAMENTO E CADASTRAMENTO AÇÕES/PROJETOS PLANEJADOS PARA 2012

A metodologia de detalhamento e cadastramento das ações isoladas e projetos ainda está em discussão. O trabalho deve ser concluído até 20 de março, para ser apreciado pelo Conselho Superior na reunião de 28 de março.