



RESUMO DA REVISÃO DO PLANEJAMENTO DA REITORIA PARA 2012

O período atual vivenciado pela nossa instituição, bem como por toda a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, envolve uma grande mudança do cenário organizacional. Se por um lado ampliam-se as conquistas no campo educacional e social, por outro lado a nova estrutura multi campi do IF-SC e as metas estabelecidas para a Rede, requerem mecanismos de gestão que garantam o fortalecimento do caráter sistêmico do Instituto e a consolidação da identidade institucional. O avanço será possível com a autonomia dos câmpus a partir do estabelecimento de diretrizes institucionais, da adoção de critérios objetivos e transparentes para a definição de prioridades e o desenvolvimento do sentimento de pertencimento institucional das pessoas. Nesse contexto, o Planejamento assume um papel fundamental como ferramenta de gestão. No IF-SC, o processo de elaboração do Planejamento Institucional vem sendo aperfeiçoado ano após ano, de modo a contemplar as demandas institucionais.

Em 2009 e 2010, o Planejamento Institucional foi elaborado para, respectivamente, os biênios 2010/11 e 2011/12. Câmpus e Reitoria foram incumbidos de planejar - com participação efetiva da comunidade acadêmica - de 10 a 20 ações de caráter inovador, norteadas por focos institucionais e organizadas em torno de quatro eixos estruturantes: *Ensino, Pesquisa e Extensão, Gestão Institucional, Modernização da Infraestrutura e Integração com a Comunidade e Relações Externas*. Um sistema de planejamento online foi desenvolvido para organizar o cadastramento e acompanhamento das ações planejadas e etapas semestrais de acompanhamento foram instituídas.

Em função das eleições, o processo de Planejamento Institucional em 2011 foi estabelecido de forma diferente do que ocorrera nos anos anteriores. Em primeiro lugar, a agenda foi deslocada para frente, de modo a que o planejamento não deixasse de ser elaborado com participação ativa das equipes dos gestores eleitos para Reitoria e 4 dos câmpus do IF-SC. Além disso, ao invés de um novo planejamento bienal, decidiu-se por apenas uma revisão do já planejado para 2012, simplificando-se a metodologia. Atualmente, os câmpus e a Reitoria estão revisando os seus planejamentos e cadastrando projetos e ações no sistema de planejamento *online*. O Planejamento Institucional 2012 será, portanto, um instrumento útil para que se complete o processo de transição entre as gestões na Reitoria e nos câmpus, ainda que, pelas circunstâncias atípicas de 2011, metodologia e agenda tenham sido simplificadas em relação aos anos anteriores.

No âmbito da Reitoria a revisão do planejamento 2012, sempre à luz dos documentos norteadores, do diagnóstico situacional e do Plano de Gestão da nova Reitora, dará continuidade a ações e projetos que estão em curso e são considerados prioritários e aplicáveis, enquanto outros serão substituídos ou replanejados, para se tornarem mais integrados e horizontalizados, ou ainda retomados em 2013.

A seguir, apresenta-se as prioridades do planejamento da Reitoria para 2012, classificadas por área de atuação:

Ensino, Pesquisa e Extensão:

- Regulamentação da oferta de formação inicial e continuada (FIC), ensino técnico e graduação;
- Reestruturação e unificação da sistemática de apoio pedagógico;
- Implementação dos programas de assistência estudantil;
- Revisão do processo de ingresso;
- Revitalização das bibliotecas;
- Implementação do programa de Mobilidade Estudantil Nacional;
- Acompanhamento e fomento de cursos de pós-graduação;
- Programas de incentivo à pesquisa científica, inovação e transferência de tecnologia.

Infraestrutura e Gestão de Pessoas:

- Consolidação do Plano de Expansão II e implantação do Plano de Expansão III;
- Elaboração do programa de Gestão Sócio-ambiental do IF-SC;
- Realização de Concurso Público;
- Elaboração de programas de auditoria interna para as áreas de Licitações, Contratos e Gestão;
- Elaboração de planos diretores para licitações, obras, orçamento e tecnologias da informação e comunicação;
- Elaboração do Plano de Qualificação Institucional.

Gestão e Identidade Institucional:

- Reestruturação das Comissões, Colegiados e Processos Institucionais;
- Readequação Organizacional do IF-SC;
- Estudo da Implantação da Gestão de Documentos no IF-SC;
- Desenvolvimento de metodologia de implementação, acompanhamento e controle dos indicadores de gestão institucional;
- Elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional 2014-2018;
- Elaboração do Planejamento Institucional 2013;
- Reestruturação Física da Diretoria de Tecnologias da Informação e Comunicação;
- Desenvolvimento de sistemas de gestão institucional administrativa e acadêmica;
- Elaboração das políticas institucionais para Comunicação (Jornalismo e Marketing) e para Tecnologias da Informação e Comunicação.

Relações Externas:

- Elaboração do plano de divulgação das atividades da instituição;
- Realização de parcerias estratégicas externas;
- Realização do Fórum Mundial de Educação;
- Realização do Encontro Nacional das Licenciaturas dos IF (ENALIF);
- Organização de eventos sociais, esportivos, culturais, tecnológicos e de gestão;
- Continuidade do processo de internacionalização do IF-SC (intercâmbios e assuntos internacionais);
- Implantação do novo *Site* do IF-SC e outros portais institucionais, como o Portal do Conhecimento, e revisão dos conteúdos da Intranet;
- Conclusão da mudança de Identidade Visual do IFSC.