

**RELATÓRIO
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2022
IFSC**



**INSTITUTO
FEDERAL**
Santa Catarina

INTRODUÇÃO

A execução orçamentária e financeira de 2022 foi afetada por diversos eventos internos e externos que dificultaram a manutenção do equilíbrio entre o que foi executado e o planejado no exercício anterior.

Externamente, constatamos mais uma vez a falta de uma política orçamentária por parte do Governo Federal, deixando a SETEC/MEC sujeita a cortes e limitações orçamentárias que se sucederam, resultando em um movimento constante de liberação e bloqueio dos créditos orçamentários. Em 30 de maio de 2022, houve o primeiro bloqueio no valor total de R\$ 11.356.857,00, representando 14,54% do orçamento total e 18,98% da ação 20RL, o que consolidou o bloqueio. Em 8 de junho de 2022, houve o desbloqueio orçamentário de 7,35% do orçamento total, o que correspondeu a aproximadamente 9,59% da ação 20RL, devolvendo parte do crédito para o IFSC. Em 4 de outubro de 2022, houve um contingenciamento orçamentário no valor de R\$ 4.182.092,47, atingindo cerca de 6,12% do orçamento total das ações 20RL e da Assistência Estudantil. Em 28 de novembro de 2022, houve um bloqueio no montante de R\$ 7.887.417,46 que no mesmo dia foi desbloqueado, mas no dia seguinte, 29 de novembro de 2022, aconteceu um novo bloqueio de aproximadamente R\$ 11.000.000,00. Em 16 de dezembro de 2022, houve o desbloqueio do total bloqueado.

Quanto ao repasse financeiro, também enfrentamos muitos obstáculos, principalmente a partir do segundo semestre. No último bloqueio orçamentário ocorrido em 29 de novembro de 2022, tivemos também a retenção total de nosso financeiro. Os problemas mais graves estavam relacionados ao pagamento de bolsas, medições de obras, diárias, passagens, empresas terceirizadas e fornecedores em geral.

Internamente, houve desenvolvimentos positivos em nossa gestão financeira. A utilização da Plataforma de Orçamento e Controle Orçamentário (POCM) ajudou na gestão dos recursos orçamentários da Rede IFSC. Além disso, a criação da Portaria para o Grupo de Trabalho de Otimização de Serviços Orçamentários, Financeiros e Contábeis dará um novo enfoque para a gestão e funcionamento, especialmente em relação às atividades dos Contadores na Rede. A reclassificação de ativos foi regulamentada internamente para melhorar questões patrimoniais da instituição. O Grupo de Trabalho do SIADs está trabalhando para unificar os sistemas relacionados a bens patrimoniais e de consumo, a fim de igualar as diferenças físicas e contábeis e obter ativos corretamente mensurados no SIAFI. O Grupo de Trabalho de Conta Vinculada foi implantado para atender à política de gestão de riscos em relação a contratos de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra. O Grupo de Trabalho de Módulo Orçamentário avançou nos debates e direcionou ações para termos finalmente nosso SIPAC atualizado e utilizado de maneira adequada pelas áreas técnicas. Além disso, implementamos serviços de escrituração fiscal e digital de retenções e outras informações

fiscais, bem como a declaração de débitos e créditos tributários federais. Também aceleramos o processo de assinatura de empenhos e aprovações.

Nos próximos capítulos do relatório passaremos a repassar alguns dados organizados relacionados a execução orçamentária do IFSC em 2022.

1. Execução Orçamento 2022

Aqui apresentamos o quadro geral de limites e empenho por centro de custos.

Centro de Custos	Orçamento PAT 2022	Orçamento em Execução	Empenhado POCM	Empenhado Geral
Manutenção Reitoria	3.826.246,00	3.068.824,04	3.466.802,58	5.872.320,22
Gabinete Reitoria	305.096,00	287.448,57	269.010,12	269.010,12
PROAD	60.279,00	32.289,23	13.580,44	13.580,44
PROEN	188.124,00	170.464,00	91.988,07	1.254.687,94
PRODIN	121.967,00	33.421,88	18.686,91	18.686,91
PROPI	603.280,00	522.646,00	470.098,50	892.513,70
PROEX	808.472,00	750.203,41	694.337,54	1.306.970,60
DGP-Capacitação	222.958,00	247.449,29	189.768,37	189.768,37
IFSC Rede	3.982.158,00	3.191.342,98	3.075.917,76	3.075.917,76
CERFEAD	754.942,00	684.071,00	797.078,92	797.078,92
Câmpus Araranguá	1.974.175,00	1.786.659,88	1.816.881,37	3.219.072,74
Câmpus Florianópolis	8.983.126,00	8.533.709,44	8.586.591,04	12.606.877,88
Câmpus São José	2.522.702,00	2.331.954,71	2.315.830,62	4.269.638,13
Câmpus Continente	2.114.211,00	1.936.631,28	1.902.331,58	2.701.374,15
Câmpus Joinville	2.811.944,00	2.542.619,18	2.542.619,18	3.001.615,57
Câmpus Jaraguá do Sul	2.073.126,00	1.978.683,20	1.988.600,60	2.717.942,80
Câmpus Chapecó	2.112.706,00	1.892.637,43	1.889.904,17	2.509.217,64
Câmpus Itajaí	2.619.133,00	2.211.969,50	2.120.137,62	2.765.058,17
Câmpus Canoinhas	2.359.323,00	2.106.948,71	2.040.389,37	3.324.058,51
Câmpus Criciúma	2.700.307,00	2.753.158,40	2.662.156,27	3.197.962,37
Câmpus Gaspar	2.253.775,00	1.989.364,78	1.944.614,80	3.524.476,20
Câmpus Lages	2.125.322,00	1.879.636,54	1.872.946,03	3.484.689,52
Câmpus Caçador	1.826.614,00	1.648.253,95	1.609.387,63	2.054.219,88
Câmpus Palhoça	1.634.188,00	1.476.851,52	1.473.449,93	4.019.233,43
Câmpus Geraldo Werninghaus	2.266.461,00	2.072.773,00	2.059.708,21	2.385.621,20
Câmpus Urupema	1.008.552,00	933.106,59	928.963,67	1.529.772,87
Câmpus Xanxerê	1.581.039,00	1.393.530,69	1.389.993,50	1.988.688,00
Câmpus São Miguel do Oeste	2.407.530,00	2.167.630,12	2.157.971,20	3.115.936,47
Câmpus Garopaba	1.326.784,00	1.223.691,26	1.214.435,44	1.743.968,78
Câmpus São Carlos	1.589.639,00	1.432.095,02	1.384.441,87	1.795.345,80
Câmpus Tubarão	1.078.671,00	1.118.354,77	1.142.285,96	1.810.170,59
Câmpus São Lourenço	425.115,00	499.261,18	500.107,00	811.328,10
	60.667.965,00	54.897.681,55	54.631.016,27	82.266.803,78
Sem Centro de Custos			6.904,14	

1.1 Detalhamento da Planilha de Execução do Orçamento 2022.

Abaixo temos a variação do Limite do PAT em relação ao orçamento em execução, também o empenhado (POCM) em relação ao orçamento em execução e por fim o empenhado geral em relação ao orçamento em execução. O empenhado geral demonstra empenhos em todas as ações que foram executadas em 2022 pelo IFSC. A planilha detalhada traz essas variações por centro de custos.

% PAT X ORÇAM EM EXECUÇÃO	-9,51%
% ORÇAM EM EXECUÇÃO X EMPENHADO 20 RL + ...	99,53%
% ORÇAM EM EXECUÇÃO X EMPENHADO GERAL.	149,85%

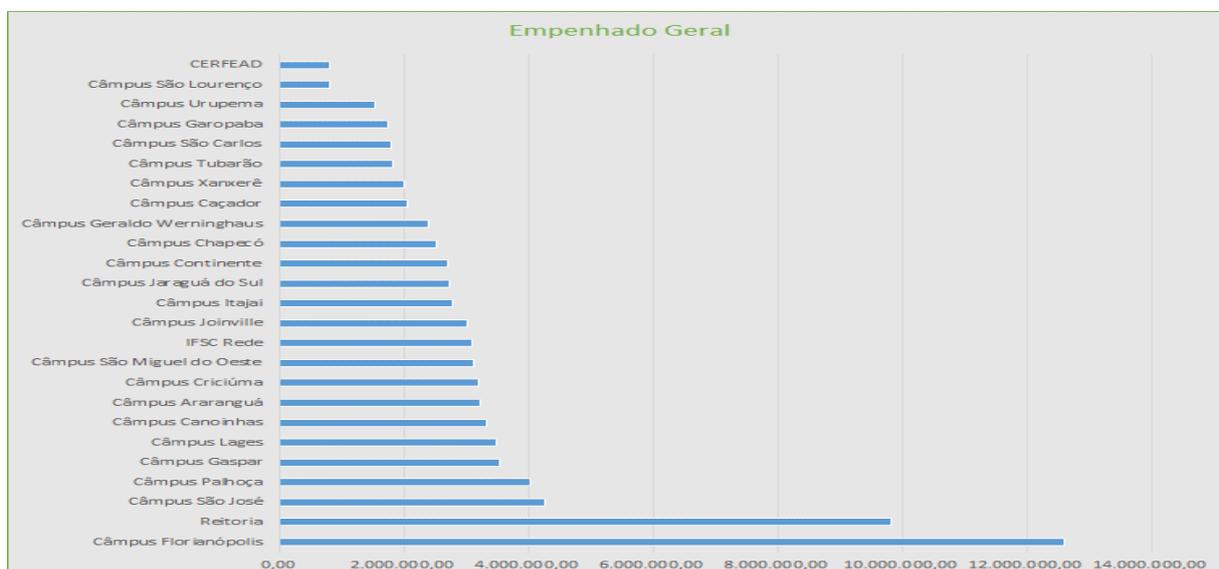
CENTRO DE CUSTOS	% PAT X ORÇAM EM EXECUÇÃO	% ORÇAM EM EXECUÇÃO X EMPENHADO 20 RL + ...	% ORÇAM EM EXECUÇÃO X EMPENHADO GERAL.
Manutenção Reitoria	-19,80%	112,97%	191,35%
Gabinete Reitoria	-5,78%	93,59%	93,59%
PROAD	-46,43%	42,06%	42,06%
PROEN	-9,39%	53,96%	736,04%
PRODIN	-72,60%	55,91%	55,91%
PROPI	-13,37%	89,95%	170,77%
PROEX	-7,21%	92,55%	174,22%
DGP-Capacitação	10,98%	76,69%	76,69%
IFSC Rede	-19,86%	96,38%	96,38%
CERFEAD	-9,39%	116,52%	116,52%
Câmpus Araranguá	-9,50%	101,69%	180,17%
Câmpus Florianópolis	-5,00%	100,62%	147,73%
Câmpus São José	-7,56%	99,31%	183,09%
Câmpus Continente	-8,40%	98,23%	139,49%
Câmpus Joinville	-9,58%	100,00%	118,05%
Câmpus Jaraguá do Sul	-4,56%	100,50%	137,36%
Câmpus Chapecó	-10,42%	99,86%	132,58%
Câmpus Itajaí	-15,55%	95,85%	125,00%
Câmpus Canoinhas	-10,70%	96,84%	157,77%
Câmpus Criciúma	1,96%	96,69%	116,16%
Câmpus Gaspar	-11,73%	97,75%	177,17%
Câmpus Lages	-11,56%	99,64%	185,39%
Câmpus Caçador	-9,76%	97,64%	124,63%
Câmpus Palhoça	-9,63%	99,77%	272,15%
Câmpus Geraldo Werninghaus	-8,55%	99,37%	115,09%
Câmpus Urupema	-7,48%	99,56%	163,94%
Câmpus Xanxerê	-11,86%	99,75%	142,71%
Câmpus São Miguel do Oeste	-9,96%	99,55%	143,75%
Câmpus Garopaba	-7,77%	99,24%	142,52%
Câmpus São Carlos	-9,91%	96,67%	125,36%
Câmpus Tubarão	3,68%	102,14%	161,86%
Câmpus São Lourenço	17,44%	100,17%	162,51%

As planilhas acima demonstram que tivemos uma excelente execução orçamentária que precisa ser também avaliada em relação ao cumprimento do PAT 2022. Outro fator interessante de observação é a demonstração do total empenhado na instituição oriundas das ações 00PI, 00PW, 15R4, 20GK, 20RG, 20RH, 20RJ, 20RK, 20RL, 20U4, 20U9, 21B3, 21B4, 219U, 2994, 4572 e 4641.

2. Empenhos Gerais por Centro de Custos Ordenados

Planilha demonstra o empenhado pelos Centros de Custos facilitando a visualização com ordenamento dos que mais empenharam em 2022.

Centro de Custos	Empenhado Geral	%
Câmpus Florianópolis	12.606.877,88	15,32%
Reitoria	9.817.538,30	11,93%
Câmpus São José	4.269.638,13	5,19%
Câmpus Palhoça	4.019.233,43	4,89%
Câmpus Gaspar	3.524.476,20	4,28%
Câmpus Lages	3.484.689,52	4,24%
Câmpus Canoinhas	3.324.058,51	4,04%
Câmpus Araranguá	3.219.072,74	3,91%
Câmpus Criciúma	3.197.962,37	3,89%
Câmpus São Miguel do Oeste	3.115.936,47	3,79%
IFSC Rede	3.075.917,76	3,74%
Câmpus Joinville	3.001.615,57	3,65%
Câmpus Itajaí	2.765.058,17	3,36%
Câmpus Jaraguá do Sul	2.717.942,80	3,30%
Câmpus Continente	2.701.374,15	3,28%
Câmpus Chapecó	2.509.217,64	3,05%
Câmpus Geraldo Werninghaus	2.385.621,20	2,90%
Câmpus Caçador	2.054.219,88	2,50%
Câmpus Xanxerê	1.988.688,00	2,42%
Câmpus Tubarão	1.810.170,59	2,20%
Câmpus São Carlos	1.795.345,80	2,18%
Câmpus Garopaba	1.743.968,78	2,12%
Câmpus Urupema	1.529.772,87	1,86%
Câmpus São Lourenço	811.328,10	0,99%
CERFEAD	797.078,92	0,97%
TOTAL	82.266.803,78	100,00%

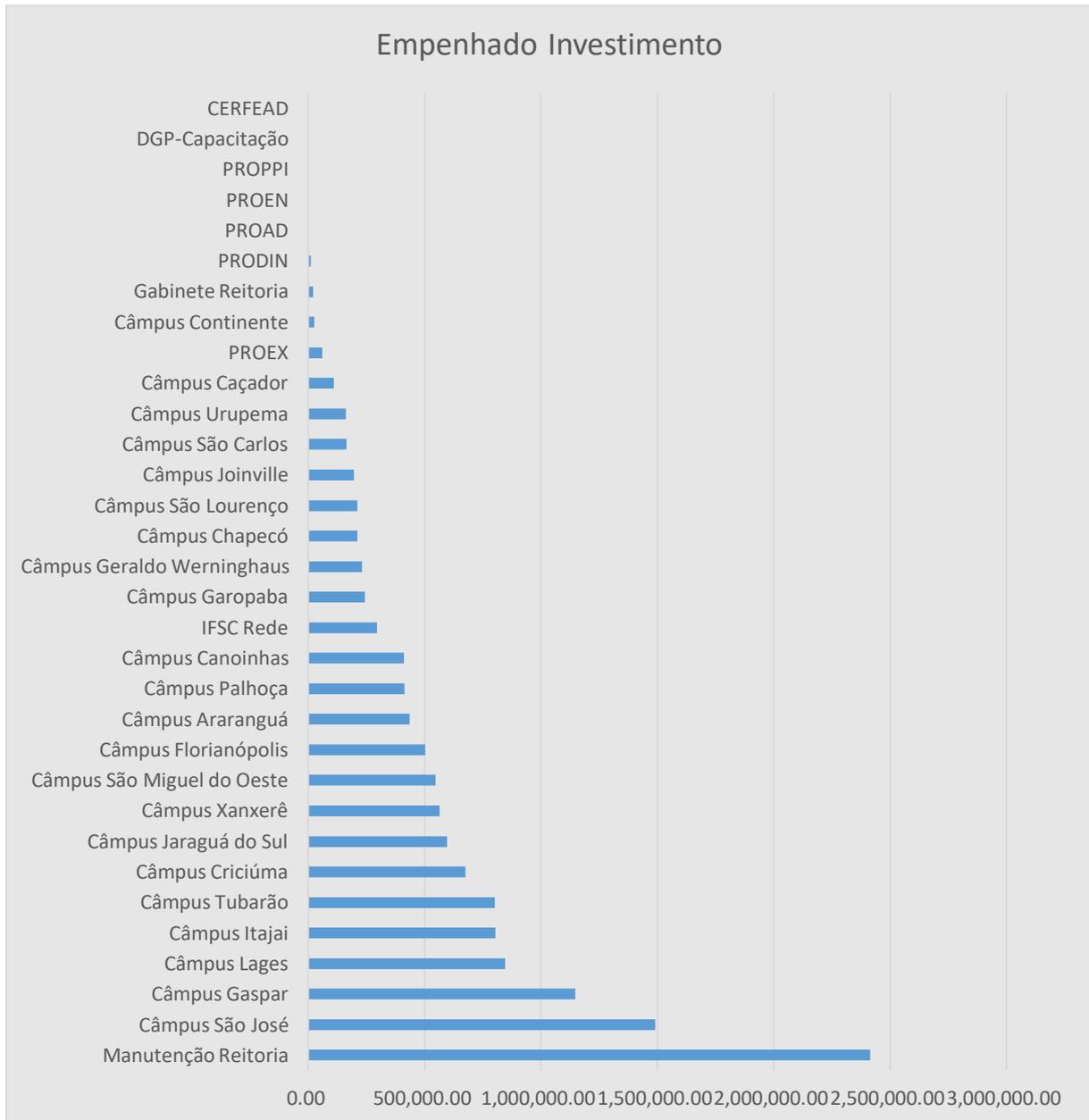


O Centro de Custos Reitoria empenha algumas despesas e investimentos que são voltados para os Câmpus. Não fizemos esse detalhamento. Podemos observar que o Centro de Custos que mais empenhou foi o Câmpus Florianópolis e o que menos empenhou o CERFEAD. Aqui podemos fazer diversas correlações e principalmente começar a estabelecer uma linha temporal de execução total, observando com os Centros de Custos atuam em relação aos créditos considerados externos.

3. Empenhos em Investimento

A planilha abaixo apresenta de forma ordenada os empenhos gerais relacionados a investimento.

Centro de Custos	Empenhado Investimento	%
Manutenção Reitoria	2.415.297,49	17,76%
Câmpus São José	1.489.734,69	10,96%
Câmpus Gaspar	1.147.698,81	8,44%
Câmpus Lages	847.065,52	6,23%
Câmpus Itajaí	805.137,21	5,92%
Câmpus Tubarão	800.558,06	5,89%
Câmpus Criciúma	675.929,69	4,97%
Câmpus Jaraguá do Sul	597.085,64	4,39%
Câmpus Xanxerê	564.809,93	4,15%
Câmpus São Miguel do Oeste	548.221,09	4,03%
Câmpus Florianópolis	501.837,03	3,69%
Câmpus Araranguá	436.954,71	3,21%
Câmpus Palhoça	414.695,58	3,05%
Câmpus Canoinhas	411.350,49	3,03%
IFSC Rede	294.263,99	2,16%
Câmpus Garopaba	244.268,31	1,80%
Câmpus Geraldo Werninghaus	231.129,48	1,70%
Câmpus Chapecó	211.727,38	1,56%
Câmpus São Lourenço	210.212,38	1,55%
Câmpus Joinville	196.678,16	1,45%
Câmpus São Carlos	163.658,68	1,20%
Câmpus Urupema	162.476,75	1,19%
Câmpus Caçador	108.922,41	0,80%
PROEX	60.288,75	0,44%
Câmpus Contинente	24.678,92	0,18%
Gabinete Reitoria	21.595,62	0,16%
PRODIN	10.990,00	0,08%
PROAD	0,00	0,00%
PROEN	0,00	0,00%
PROPI	0,00	0,00%
DGP-Capacitação	0,00	0,00%
CERFEAD	0,00	0,00%
TOTAL	13.597.266,77	

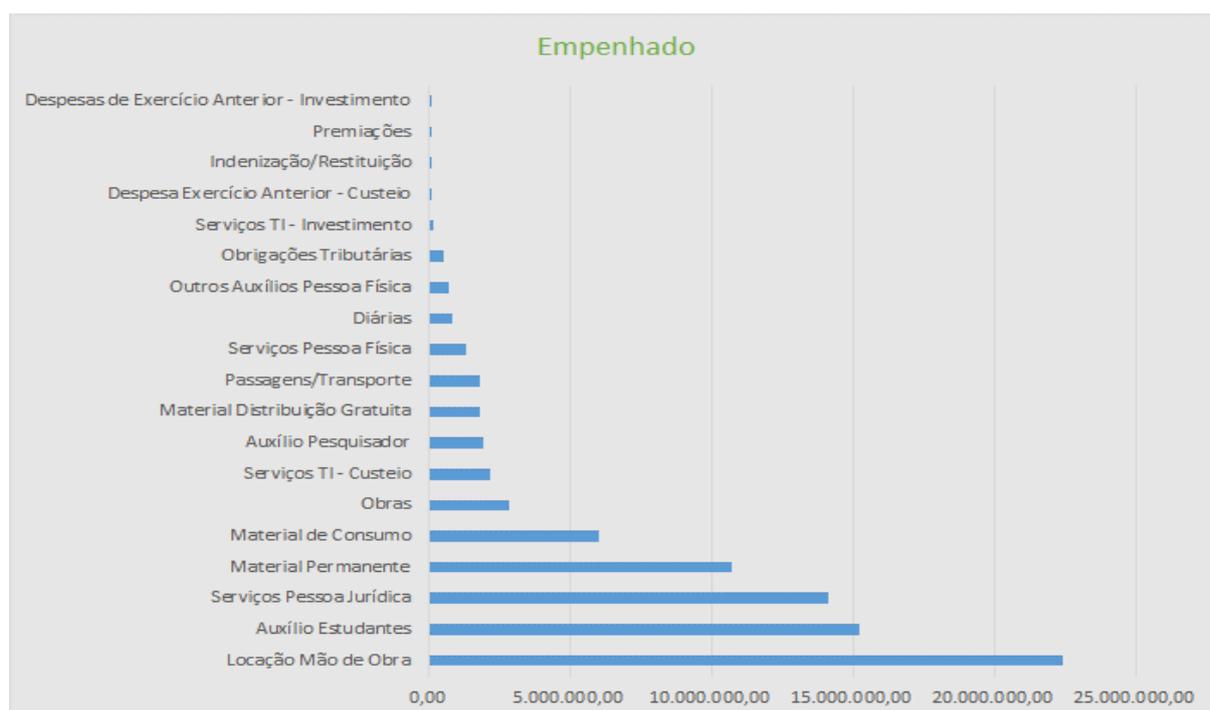


Importante frisar que no Centro Custos Manutenção Reitoria foi empenhado o projeto de equipamentos relacionados a rede sem fio que foram para vários câmpus e os serviços técnicos especializados que se trata de prestação de serviços em câmpus diversos.

4. Empenhos Gerais Por Natureza de Despesa

A planilha demonstra o empenhado geral por natureza de despesa.

Natureza de Despesa	Empenhado	%
Locação Mão de Obra	22.436.689,41	27,27%
Auxílio Estudantes	15.190.506,31	18,46%
Serviços Pessoa Jurídica	14.139.456,16	17,19%
Material Permanente	10.678.653,33	12,98%
Material de Consumo	5.968.938,48	7,26%
Obras	2.830.172,08	3,44%
Serviços TI - Custeio	2.127.821,79	2,59%
Auxílio Pesquisador	1.892.419,79	2,30%
Material Distribuição Gratuita	1.813.932,21	2,20%
Passagens/Transporte	1.765.853,57	2,15%
Serviços Pessoa Física	1.299.870,94	1,58%
Diárias	790.068,28	0,96%
Outros Auxílios Pessoa Física	663.150,00	0,81%
Obrigações Tributárias	498.154,59	0,61%
Serviços TI - Investimento	114.219,14	0,14%
Despesa Exercício Anterior - Custeio	27.426,68	0,03%
Indenização/Restituição	21.520,65	0,03%
Premiações	13.220,60	0,02%
Despesas de Exercício Anterior - Investimento	935,36	0,00%
TOTAL	82.273.009,37	100,00%



A locação de mão de obra é uma classificação de natureza de despesa voltada a contratos terceirizados e se destaca como a maior despesa empenhada. Mas temos também como carro chefe os auxílios estudantes demonstrando uma política forte em relação aos discentes. A diferença no valor total em relação a outras planilhas é devido a termos despesas sem alocação em centros de custos devido a falha de controle gerencial.

5. Grupos de Despesas em Relação ao Empenhado (POCM)

A presente planilha apresenta os percentuais relacionados aos grupos de despesas utilizados no controle POCM em relação ao montante empenhado por centro de custos.

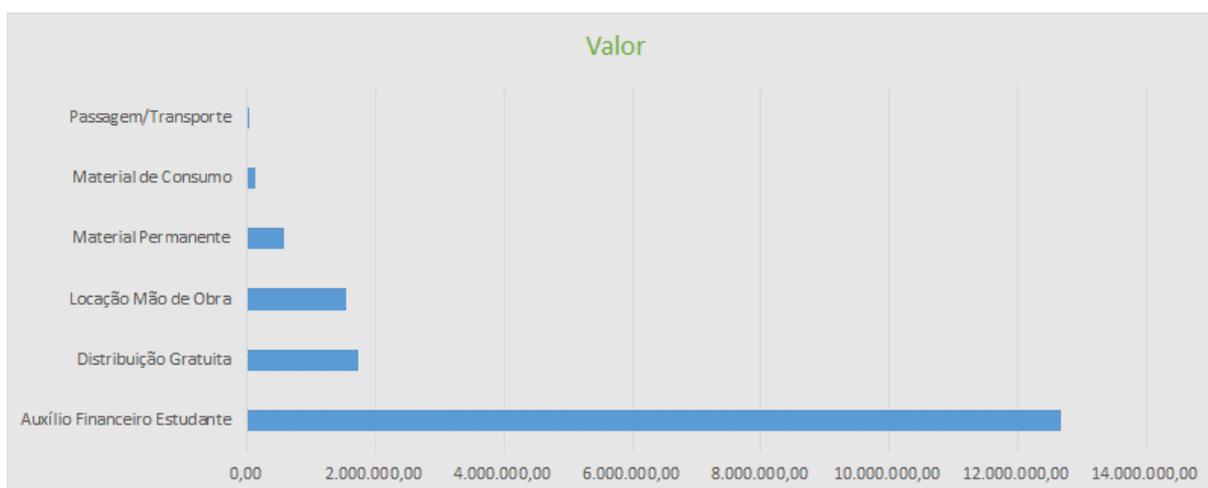
Centro de Custos	Orçamento em Execução	Empenhado	Saldo	Contratos	Gerais	Auxílios	Consumo	Investimento	Capacitação
Manutenção Reitoria	3.068.824,04	3.466.802,58	-397.978,54	56,58%	5,09%	34,93%	0,96%	2,41%	0,03%
Gabinete Reitoria	287.448,57	269.010,12	18.438,45	0,00%	29,88%	61,33%	0,76%	8,03%	0,00%
PROAD	32.289,23	13.580,04	18.709,19	0,00%	21,00%	0,00%	79,00%	0,00%	0,00%
PROEN	170.464,00	91.988,07	78.475,93	0,00%	75,00%	3,00%	22,00%	0,00%	0,00%
PRODIN	33.421,88	18.686,91	14.734,97	0,00%	40,70%	0,00%	0,30%	59,00%	0,00%
PROPI	522.646,00	470.098,50	52.547,50	0,00%	8,00%	92,00%	0,00%	0,00%	0,00%
PROEX	750.203,41	694.337,54	55.865,87	0,00%	19,00%	69,00%	3,00%	9,00%	0,00%
DGP-Capacitação	247.449,29	189.768,37	57.680,92	0,00%	0,70%	0,00%	0,30%	0,00%	99,00%
IFSC Rede	3.191.342,98	3.075.917,76	115.425,22	31,00%	57,80%	0,00%	0,20%	10,00%	1,00%
CERFEAD	684.071,00	797.078,92	-113.007,92	99,81%	0,19%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Câmpus Araranguá	1.786.659,88	1.816.881,37	-30.221,49	77,00%	13,42%	4,11%	4,10%	1,21%	0,16%
Câmpus Florianópolis	8.533.709,44	8.586.591,04	-52.881,60	64,17%	5,83%	14,07%	12,68%	2,73%	0,52%
Câmpus São José	2.331.954,71	2.315.830,62	16.124,09						
Câmpus Continente	1.936.631,28	1.902.331,58	34.299,70	63,99%	13,04%	5,08%	16,13%	1,10%	0,66%
Câmpus Joinville	2.542.619,18	2.542.619,18	0,00	61,00%	0,92%	4,40%	26,52%	7,10%	0,06%
Câmpus Jaraguá do Sul	1.978.683,20	1.988.600,60	-9.917,40						
Câmpus Chapecó	1.892.637,43	1.889.904,17	2.733,26	59,63%	15,04%	14,67%	9,19%	1,35%	0,12%
Câmpus Itajaí	2.211.969,50	2.120.137,62	91.831,88	51,97%	4,68%	11,17%	8,93%	23,03%	0,22%
Câmpus Canoinhas	2.106.948,71	2.040.389,37	66.559,34	61,72%	3,31%	15,51%	8,68%	10,34%	0,44%
Câmpus Criciúma	2.753.158,40	2.662.156,27	91.002,13	55,75%	0,99%	6,09%	14,79%	21,94%	0,44%
Câmpus Gaspar	1.989.364,78	1.944.614,80	44.749,98	53,48%	27,71%	10,25%	2,53%	5,40%	0,63%
Câmpus Lages	1.879.636,54	1.872.946,03	6.690,51	66,85%	8,36%	6,69%	12,34%	5,46%	0,30%
Câmpus Caçador	1.648.253,95	1.609.387,63	38.866,32	66,30%	5,80%	9,59%	12,02%	6,20%	0,09%
Câmpus Palhoça	1.476.851,52	1.473.449,93	3.401,59	79,44%	9,70%	1,16%	1,86%	7,50%	0,34%
Câmpus Geraldo Werninghaus	2.072.773,00	2.059.708,21	13.064,79	52,74%	5,71%	4,53%	25,76%	11,11%	0,15%
Câmpus Urupema	933.106,59	928.963,67	4.142,92	80,19%	9,72%	8,96%	0,32%	0,73%	0,08%
Câmpus Xanxerê	1.393.530,69	1.389.993,50	3.537,19	57,94%	8,90%	5,54%	13,50%	14,01%	0,11%
Câmpus São Miguel do Oeste	2.167.630,12	2.157.971,20	9.658,92	56,17%	9,66%	1,25%	17,28%	15,19%	0,45%
Câmpus Garopaba	1.223.691,26	1.214.435,44	9.255,82						
Câmpus São Carlos	1.432.095,02	1.384.441,87	47.653,15	66,00%	9,05%	10,55%	13,27%	0,99%	0,14%
Câmpus Tubarão	1.118.354,77	1.142.285,96	-23.931,19	46,30%	24,84%	0,04%	5,34%	23,33%	0,15%
Câmpus São Lourenço	499.261,18	500.107,00	-845,82	84,90%	7,62%	3,06%	4,02%	0,30%	0,10%
Sem Centro de Custos	0,00	6.904,14	-6.904,14						
	54.897.681,55	54.637.920,01	259.761,54						

Os centros de custos que aparecem com tarja amarela não adotaram ainda o controle POCM, ou não fizeram sua adequação de classificação.

6. Assistência Estudantil

Assistência Estudantil	Orçamento PAT 2022	Orçamento em Execução	Empenhado	%
	19.455.504,00	17.613.210,00	16.683.029,78	94,72%

Natureza de Despesa	Valor	%
Auxílio Financeiro Estudante	12.673.827,00	75,97%
Distribuição Gratuita	1.732.937,89	10,39%
Locação Mão de Obra	1.536.997,31	9,21%
Material Permanente	583.156,77	3,50%
Material de Consumo	124.871,29	0,75%
Passagem/Transporte	31.239,52	0,19%
TOTAL	16.683.029,78	100,00%



Podemos considerar uma excelente execução na 2994. O principal montante de crédito não executado foi devido a não haver demanda para serviços técnicos especializados no exercício e a despesa não se caracterizar para ser lançada em restos a pagar. Também não tivemos resposta da SPO em relação a troca de Programa de trabalho.

7 Empenhado por Natureza de Despesa detalhado por Centro de Custos.

Segue link da planilha https://drive.google.com/file/d/1c_gRUTATP4aPseGjGRAX3-TFUT_iNL0t/view?usp=share_link Demonstra a execução orçamentária geral do orçamento em 2022 por Natureza de Despesa detalhada pelos Centros de Custos.

8 TEDs 2022

Segue [link](https://drive.google.com/file/d/1SSmOwYHb07yHurzCU2UlihPJFHqJtbj5/view?usp=share_link) da planilha

Demonstra a execução orçamentária dos termos de execução descentralizadas (TEDs) recebidos pelo IFSC em 2022..

9 Devolução de Orçamento

Planilha relacionada a devolução de orçamento por ação orçamentária.

Devolução de Orçamento	Valor
00PW Contribuições	1.408,94
20RG Expansão Reestruturação	32,83
20RL Funcionamento Custeio	42.590,40
20RL Funcionamento Investimento	3.260,53
4572 Capacitação	59.908,41
SUB TOTAL	107.201,11
2994 - Assistência Estudantil Custeio	27.687,65
2994 - Assistência Estudantil Investimento	1.908,23
2994 - Serviços Técnicos Especializados	900.584,34
SUB TOTAL	930.180,22
TOTAL	1.037.381,33

Em relação a devolução orçamentária nas ações OOPW, 20RG, 20RL e 4572 temos uma diferença em relação ao POCM devido a ajustes em planilhas gerenciais que precisam ser efetuadas.

10 Restos a Pagar por Natureza de Despesa

A planilha demonstra o saldo em restos a pagar nesse momento por natureza de despesa.

Restos a Pagar	
Código Natureza de Despesa	Valor
449051	5.839.658,58
339039	1.267.136,85
339030	429.549,54
449052	286.327,30
339040	227.854,74
339032	175.798,41
339037	168.359,50
339033	65.074,81
339047	15.014,64
339018	12.800,00
339147	2.234,62
339036	1.400,00
449040	704,18
TOTAL	8.491.913,17

Os restos a pagar precisam de um gerenciamento visando efetivarmos a execução. Cabe aos gestores atenção nesse quesito.

11 Conclusão

Acreditamos que o referido relatório contribui para a política de transparência em relação a execução orçamentária e deve ser trabalhado junto com o controle POCM ferramenta que possibilita a consulta por Centros de Custos dando a possibilidade inclusive de verificação de todos os empenhos efetuados, crédito disponível e inúmeros filtros. Outro fator relevante é que o trabalho também visa subsidiar planejamentos futuros por meio das mais diversas análises em relação a execução. O referido relatório será aperfeiçoado com informações relacionadas a liquidação e outras análises que não estão presentes.

Segue endereço do POCM para consultas:
<https://public.tableau.com/app/profile/dayanealves/viz/POCMIFSC/POCM>

Florianópolis 13 de fevereiro de 2023.

PRÓ- REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO (PROAD)